

2017 年度全国脱贫攻坚奋进奖

——孙开林同志先进事迹材料

孙开林,男,汉族,1956年9月生,湖北省保康县马桥镇尧治河村人,中共党员,尧治河村党委书记、村主任。自担任村主要领导岗位以来,他始终深怀一腔爱民之心,善谋一方富民之策,在脱贫攻坚的战场上,带领群众自力更生、艰苦奋斗、摆脱贫困,在他的带领下,尧治河村从住茅草房到户户住上小别墅;从村里没有一条出山的路到户户通水泥路,从70%的村民常年靠救济生活到人均纯收入4万元以上,从全县“极贫村”迈上了全面小康的幸福之路,跻身“全国十大幸福村庄”。他也先后荣获“全国劳动模范”、“十佳村党支部书记”、“全国优秀农村人才”、“全国十大优秀村官”、“全国小康规范建设十大带头人”、“全国新农村建设十大模范带头人”、“全国优秀党务工作者”、湖北省“优秀共产党员”、湖北省十佳党组织书记、湖北省“扶贫开发奖章获得者”、“湖北十大扶贫标兵”、“湖北省十大扶贫突出贡献个人”、襄阳市社会扶贫“十佳”人物,当选“十届、十二届全国人大代表”、中共十七大代表、中共十八大代表,并受到了胡锦涛、习近平、吴邦国、张德江、俞正声等党和国家领导人的亲切接见。

一、精神脱贫、扶志先行,激发脱贫内生动力

地处高山之巅的尧治河村,平均海拔1600多米,到1988年,仍然“吃的供应粮,穿的烂衣裳,点的煤油灯,住的破草房”,受高山阻隔,村民水、电、路、讯不通,集体经济

空壳，人均收入不足 300 元，集高寒、边远、贫困、落后于一体，是穷得出了名的特困村。

如何从精神上摆脱贫困，就成为了尧治河人必须迈过的“第一道坎”。作为村支部书记的孙开林，组织村民学报纸、学典型，谈心得、谋出路，使大家明白：幸福不会从天而降，贫困不会自己走；靠外援、吃救济，永远拿不到富裕门楼的“金钥匙”；只有坚决摒弃“等、靠、要”的思想，豁出身子干起来、走出去，才能斩断穷根、走上富路，并喊出了“要苦先苦党员，要死先死干部”的誓言。终于，精神脱了贫，人人干劲增，“用双手改造山水、用劳动积累财富”成为了全村男女老幼的脱贫攻坚的共同意志。

二、自力更生、艰苦奋斗，带领村民决战贫困

孙开林在被推选为村党支部书记后，支部第一次开会，他就亮明观点：“当干部就要让老百姓过上好日子，尧治河的穷根就是没有主导产业。”于是，向贫困宣战目标正式出炉：劈山修路、炸石开矿、筑坝办电、兴工办厂。

上世纪 60 年代，尧治河村就探明当地蕴藏巨量磷矿，因为不通公路，磷矿开不出来，运不出去。说干就干。施工没有炸药、水泥，他一边找政府一边求朋友，能要就要，能借则借；没钱付村民劳务费，他把家里攒了多年计划盖房子的 4000 元钱拿出来，又贷了 3000 元，作为修路开矿的铺底资金；修路没钱请技术员，他就和大伙翻山越岭，用竹竿估摸着测量线路。开工那天，冰天雪地，寒风刺骨，刚开始大家都放不开手脚，战战兢兢。他咬咬牙说，要苦先苦党员，

要死先死干部，第一个腰系绳子，跳下悬崖，吊在半空中打眼放炮。在 110 多个日日夜夜，岩石上攀的是人，岩石缝钻的是人，岩壁之前吊的是人，开山的炮声代替了过年的炮仗，踏冰卧雪代替了围炉烤火，互助挖填石方替代了拜年的话语祝福，凭着蚂蚁啃骨头的精神，尧治河人硬是凿出了一条 6 公里的出山路、致富路，这条路让村里 5 个党员因工伤残疾，3 名党员因事故献出生命。20 多年来，他带领尧治河人，在平均海拔 1600 多米的深山峡谷间修筑公路 130 多公里，为磷矿运输和旅游开发奠定了基础。

靠开矿尧治河人终于走出了贫困，腰包也慢慢的鼓起来了。孙开林却在思考着：开矿吃的是祖宗的饭，断的是子孙的碗，我们得还子孙的帐。1996 年，一张大的蓝图又在孙开林的脑海中绘就，那就是修水库建电站。干部说孙开林“疯”了！他就给村干部一个一个做工作，带领干部挨家挨户搞动员。尧治河人开始拦河筑坝办电站，全村 200 多名男女劳力靠肩挑背驮把近万吨砂石、水泥、钢筋等建材，从两公里外运到坝基处，60 天时间，每天人均负荷 1000 多公斤货物，在没路的河汉中行进 20 多里，看着一天天长高的石坝，再苦再累，村民们都咬咬牙，挺过去！半年之后，眼看水库就要建起来了，谁料一夜山洪暴发，大坝尽毁。全村人呆了、哭了，孙开林也想哭，但忍住了。这一天成了尧治河村最悲伤的一天。痛定思痛后，尧治河人更卖劲了，全村倾巢出动，在坝基附近的山崖上安下了 160 多个临时新家，连续奋战 300 多天，一座高 27 米、坝体 2.3 万立方米，可蓄水 28 万立方，

年发电量 378 万千瓦时、综合效益达 71 万元的发电站建成了。有了一级电站，然后二级电站、三级电站，尧治河人一直没有停歇，到目前，尧治河村共兴建了 10 座水电站、装机容量达到 2.44 万千瓦、年收入达 3000 多万元。

凭借一定的资本原始积累，孙开林才有了大胆的想法，他把眼光投向村外、镇外、县外，采取收购、参股、租赁等形式，网络发展资源，开拓发展资源，开拓发展空间，不断转型升级，壮大集体经济。先后收购了县域内 5 个中小型水电站；购买了 4 处矿山开采权；投资收购了房县天源公司、保康楚翁泉酒业公司等企业 10 多家；一次性买断毗邻的房县野人洞、野人谷两个景区 50 年经营权。在他的主导下，尧治河村抓住鄂西生态文化旅游圈建设机遇，根据所处的区位优势、气候条件、山区民俗特点、历史文化积淀等条件，把发展旅游业作为转型跨越、富民兴村的主导产业，聘请华中科技大学、湖北大学等地的专家学者，科学编制尧治河村旅游发展规划，并建成了尧治河国家 4A 景区，尧治河初步形成了以磷化工、水电开发、生态旅游、农产品深加工等四大支柱产业为支撑的村级经济。经过 20 多年的艰苦奋斗，2016 年，企业数量发展到 24 家，全村工农业总产值 38 亿元，村民人均收入达 4 万多元。孙开林本人也因此被村民称为尧治河产业扶贫攻坚的筑梦人。

三、共享发展、共同富裕，小康路上不落一人

从走向富裕的第一天起，孙开林就始终思考，如何避免因分配上的平均主义而牺牲发展效率？村集体有收入了，如何公

平地让村民共享？如何让有残疾、有智障的村民共同富裕？

由于历史原因，尧治河村还有一些智力低下的人，土话叫“哑糊”。生活不能自理，光靠救济、帮助，无法从根本上解决问题。苦思冥想的孙开林，想到了把他们组织起来，让他们自食其力，成立“三福”公司的好办法。“三福”意为服务、扶贫、福利。成立之初，有 22 名弱智者成为公司的正式员工，采用大集体记工分的办法，安排出工。农闲修路、改田、植树；农忙帮人抢种抢收。过去这些“只知道吃，不晓得做”的人，现在都成了大忙人。身高只有 1 米 5、数不清自己十个手指头的王当春，进入公司第一年，就为家里带回了 8000 多元现金，为把三福公司越办越红火，孙开林又结合实际进行了改革，采取定领导、定对象、定项目、定资金、定报酬、定目标的措施，一步到位，三年脱贫。目前该公司员工每年人平收入达 3 万元以上，100% 的员工住上了楼房，90% 的结上老婆，过上了富裕生活。

为确保扶贫攻坚效果，孙开林结合集体经济块头不断壮大的实际，每年都为农户代缴农业税和“三提五统”，直到改革后取消为止；从 1996 年起，对学前班和小学实行完全免费教育，对升入初中、高中和考上大学的分别给予 1000、4000 元至 10000 元的奖励；1997 年，又建起了襄阳市第一家村级福利院，对孤寡老人实行集中统一供养；坚持为村民补贴电费，代缴新型农村合作医疗费，为全村农户购买家庭财产保险和养老保险。同时，在他的主导下，在龙门口和滴水岩小区，先后建起 160 多栋别墅，视每户收入情况适当缴纳房

款就可入住，其中 10 个特困户房款全免；现在家家住别墅，户户有小车。

这些年来，孙开林始终把扶贫攻坚和老百姓的事当自己的事，老百姓没想到的，他帮他们想到；老百姓想到了的，他把它做到、做好、做得老百姓满意。目前，全村成了“六通七无村”：户户通公路、通电、通安全用水、通电视信号、通互联网、通客车；无群众负担、无重大刑事治安案件、无黄赌毒现象、无群众上访、无失学儿童、无封建迷信、无非法传教。在孙开林的带领下，尧治河村成为了名副其实的中国山区幸福村。