

# 电网建设取得新突破

——保康县供电公司坚持科学发展观察

经济要发展,电力需先行。正因为此,由县委宣传部牵头的“学习宣传贯彻十八大,记者陪你看保康”新闻采访团第一站就是走进国家电网采访。

11月26日上午10时,采访团一行在举行了简单的出发仪式后,就直奔保康供电公司。在两个多小时的座谈中,采访团一行全面了解了供电公司前10个月的工作亮点。公司总经理赵开义用了三句话概括,即,电网建设取得新突破,招商引资实现新跨越,服务全县重点工程再上新台阶。

紧接着,公司党委书记郑胜先全面介绍了公司学习贯彻落实十八大精神情况,公司副总经理张祥坤、刘光清、张锦东,纪委书记、工会主席吉荣发等,先后就公司亮点工作进行了补充介绍。

到2011年底,保康供电公司已连续三届蝉联“湖北省最佳文明单位”,成为襄阳供电系统内唯一进入全省前十的县级供电企业,被省公司命名为“湖北省优秀县级供电企业”。今年7月,公司党委被省公司党委授予“创先争优先进基层党委”。

据了解,全县现有变电站10座,变电容量为24.66万千伏安。2012年,保康供电公司在电网建设上,坚持立足地方经济社会发展大局,编制县域电网“十二五”规划,积极争取电网建设项目,目前已有7.87亿元电网建设项目纳入省、市公司电网“十二五”规划。

2012年,保康骨干电网建设投资再超历史。

公司一班人积极跑市进省,加大向上汇报力度,争取实施“十二五”电网重点建设项目6个,总投资达4.44亿元,创历史新高。今年前10个月,全县供电系统已完成投资3.64亿元,占投资进度的82%。其中220千伏翁泉输变电工程总投资2.53亿元,已完成投资2.11亿元,输电线路工程已完工,6月15日已进行试通电;变电站工程“三通一平”和基础施工已完成,目前正在进行设备安装。

11月26日下午,采访团一行深入到黄堡、过渡湾、城关、寺坪等乡镇,看施工现场,实实在在感受供电公司电网建设的辉煌。一幅幅如火如荼的建设场景,一个个忙碌的施工现场,让记者强烈地感受到供电公司人气旺、气场强、干劲足。

2012年,保康供电公司电网建设主要是实施了五大工程。

一是110千伏黄桥线改造工程,总投资2537万元,已完成投资1700万元,目前施工设计已完成,物资已到位,施工队伍正在进行施工。

二是110千伏黄土坪变电站扩建工程,总投资2483万元,现已完工。

三是35千伏百峰变电站新建工程,总投资1994万元,已完成投资997万元,征地工作已完成,正在进行“三通一平”和线路架设工作。

四是2011—2012年农网改造升级工程,总投资7850万元,已完成投资7555万元,今年工程完成90%,整个工程可望在12月底竣工。

五是110千伏马桥变电站和35千伏寺坪、后坪、店垭变电站扩建工程,总投资4267万元,到目前,已完成投资2600万元,建设物资已招标,土建施工正在进行中。

“这在以前想都不敢想,这都是襄阳市供电公司直管后带来的新速度、新变化”保康县供电公司总经理赵开义说。

到2012年11月,湖北电力公司保康县供电公司上划直管、正式挂牌整两年。

保康县作为襄阳市唯一的全山区县,直管前,县政府拥有电网所有权,但是缺乏资金和技术保障,无力改造电网。

站在新世纪扶贫开发重点县和全省脱贫奔小康试点县的起点上,保康县电网仍然薄弱,110千伏电源单一,变电站布局不合理、布点少,配网基础薄弱,设备老化,低电压、台区重载、供电卡口现象严重。

襄阳供电公司将保康电网纳入发展规划,“十二五”期间将投入近7亿元用于电网建设。大手笔的投入,超过了保康电网有史以来到“十一五”电网投资的总和,解决了保康电网发展投入的根本性问题,去掉了县政府的一块“心病”。

保康楚烽公司新增1台万吨电炉,报装负荷25000千伏安,而110千伏黄土坪变电站处于长期超载状态,难以支撑企业用电负荷。

“为企业发展提供充足电力保证,绝对不会因为电的问题,影响企业生产。”襄阳供电公司总经理吴国诚做出承诺。

三易工期,提前实施保康110千伏黄土坪变电站增容改造工程,楚烽公司急需用电难题迎刃而解,抢抓住了机遇,得到快速发展。

“2号电炉提前投产,使我们厂年底可增加黄磷产量1000多万吨。”楚烽化工厂厂长秦立鹏说。

经过电网建设与改造,保康城区的供电能力由原来的7.9万千伏安提高到16.3万千伏安,完全满足新建的农产品、精细磷化等产业园区的用电需求,使重点工程得到保障。

直管后,保康县供电公司搭上了新一轮农网改造的快车。黄堡镇张家沟村是一个边远贫困村,曾经是保康县一个多年的红旗村。这里山连山,湾绕湾,电灯忽明忽暗地挣扎在大山的夜幕中。

“为了支持服务新农村建设,供电公司真正是把服务送到了家门口。”村党支部书记秦大庭指着将要完工的低压线路高兴地说。



3000余米裸铝线全部更换为架空绝缘线,电缆线截面由原先的16平方毫米增大为50平方毫米,为今后村民升级家电留有充足的余地。“供电服务非常到位,工作作风非常扎实,我们非常满意!”“这样一改,我们以后用电就更放心了。”在场的村民你一言我一语,喜悦之情溢于言表。

赵开义介绍,今年仅在黄堡镇就投入资金200多万元,新建和增容改造13个台区,新架线路40多公里。以前,这是全部乡镇电网建设的投入。

(原载于《今日保康》2012年11月30日)

## 我当人民孺子牛

——记全国十七大党代表尧治河村党委书记孙开林

立秋刚过,笔者慕名赶往湖北保康尧治河村采访全国人大代表孙开林。汽车在波峰浪谷间穿行两个多小时后,一个“桃花源”般的社会主义新农村——尧治河村徐徐呈现在眼前。在裹着鲜花与浓浓绿色的高山丛林中,一座座电站掩映在哗哗流水旁,一幢幢农家别墅在和煦的阳光照射下显得格外妩媚,一条条盘山公路如银蛇般轻盈地流淌在青山绿水间。

19年间,这个深山峡谷中的尧治河村,在孙开林的带领下,如一颗耀眼的新星升起在鄂西北,越来越璀璨。

### 党员为人民谋利,必须从自身岗位做起

到2003年,尧治河村经过15年艰苦创业,从全县的极贫村发展成为保康县首富村,并跻身湖北省500强村。在这种情况下,是满足于现状,就此止步,还是抓住机遇,继续朝着更高的目标攀登?

孙开林召开全体村民大会,广泛深入开展“富而思源、富而思进”大讨论。经过讨论,大家形成了共识,按照“高起点谋划尧治河,大规模建设尧治河,全方位开发尧治河,严要求治理尧治河”的经济大发展思路,村民们立志要把尧治河村发展成为深山保康对外经济发展的一块品牌,强力推进磷矿、水电、旅游、服务产业的发展进程,全力调整产业结构,大力培育支柱产业,使全村经济呈现了高速发展的态势,并以此带动全县经济又好又快地发展。

尧治河村接连迈出了一系列坚强有力的铿锵步伐。

——抓住磷矿采矿权转让的有利时机,先后取得了九里川、六柱垭等大小六处采矿权和探矿权,并收购了保康招商矿业公司,新增磷矿企业7家,磷矿石储量增加4000多万吨,延长开采年限80年。

——投资8900万元收购了原县属5座国有电站,新增水电站6个,新增装机总量2.2万千瓦。

——投资1000多万元与原楚国有翁泉酒业联姻,实现了资源整合、优势互补,推



动了楚翁泉酒业快速健康发展。

——投资 320 万元收购了房县野人洞、野人谷两个旅游景点,并同时投资 800 万元对其进行了整体开发与包装。

——投资 1600 万元新建了尧治河宾馆,投资 4000 万元在房县建设三星级酒店(鄂西北最高规格的酒店)。

——村内园林建筑群已初具雏形,旅游休闲的尧帝广场设计已经专家评审,今年底可望建成投入使用。

经过短短 5 年的发展,尧治河村级企业已经达到 17 家,比 2003 年增加 10 家。到 2006 年底,全村工农业总产值达到 2.5 亿元,固定资产达到 1.8 亿元,实现税费 3200 万元,分别是 2001 年的 5.5 倍、8.7 倍和 12.6 倍。

### 党员为人民谋利,就是要为尽可能多的群众谋利

保康是全国八大磷矿基地之一,其储量和综合品位排名全国第四。全县磷矿储量大概在 10 亿吨左右,然而其中至少 70% 都是在 28% 以下的品位。平常情况下,这些低品位的磷矿石都被当作废渣扔掉。

那么,是不是这些低品位的磷矿石都一概没有用呢?

孙开林一直在思考着这个问题。因为一旦低品位的磷矿石可以被运用,就意味着保康成山成海的乱石头就变成了金疙瘩。

孙开林走访了全县十多家磷矿企业,与许多土专家进行了座谈后发现,许多磷矿加工企业并非千篇一律“磷”含量越多越好,而是不够千万不行,超量了也没有什么特别意义。

于是,一个看似异想天开的大胆的想法变为实践,搞配矿。就是严格按照厂家对各项理化指标的要求,实行高低品位磷矿搭配使用,送厂家试用,结果一炮打响。厂家不仅是满意,而且是很满意。于是,配矿在保康很快遍地开花,并掀起了一场革命!因为这意味着保康将近七亿吨的低品位磷矿石可以变废为宝了。

保康作为全山区县,最大的资源是磷矿,最大的环境是生态。怎样才能实现发展支柱产业与保护生态双赢?怎样才能实现既要金山银山,又要青山绿水?

孙开林又动起了脑子。2004 年 10 月,中国科学院湖南长沙矿冶研究院正好研究成功一项新技术,就是窑法磷酸生产工艺,这项新工艺与传统的热法、湿法磷酸生产工艺相比,具有三大显著效应。一是环保效应,因为窑法磷酸基本能够实现零污染。二是节能效应,可以大大降低能耗。三是显著的经济效应。吨磷酸生产成本在传统基础上可以下降一半以上。科研单位正在全国寻找合作伙伴,将科研实验变成工业化生产。

当孙开林了解到这一重要信息后,直奔湖南长沙矿冶研究院,在强手如林的竞争形势下,孙开林主动提出对方以技术作为股份,在一切试验成本概由尧治河承担的情

况下,仍由科研单位控股,终于用诚心打动了科研单位课题专家侯永和教授。

目前,这项科研项目正在进行工艺设备的紧张调试。

一吨磷矿石加工成矿粉,利税在矿石的基础上翻一番;将矿粉加工成磷酸,利税又会在矿粉的基础上翻一番。如果继续加工下去,磷矿石可以加工成百上千种下游产品,而且产业链条每向下游延伸一级,实现利税都一直成几何级数增长。

这个规律说明了什么?很简单,就是磷矿石的深加工程度决定了利润最大化。

然而,保康作为一个磷矿资源大县,却是一个山区小县和财政穷县。多少年来,磷矿深加工的梦一直未能实现。原因是什么呢?就是因为没有发展的本钱,说到底,保康要发展磷化工产业,延伸产业链条,唯一的办法就是靠招商,依靠优势资源与优势企业联姻。然而,保康招商谈何容易?既不通铁路,不通水路,更不通空路,唯一的交通就是公路,而且还没有高速公路。这既是历届县委、县政府的一块心病,也成为孙开林的一块心病。

2006 年,孙开林了解到全国饲料大王刘永好正欲在宜昌寻找合作伙伴,投资磷化工产业。然而,刘永好一直没有找到满意的合作伙伴。原因是什么呢?就是所有企业都不能满足刘永好控股。

在这种情况下,孙开林找到刘永好,并放出底牌,可以让对方控股,同时还答应为其匹配矿山,但有一个条件,必须就地完成加工转化。结果,双方一拍即合。双方共同注册 1 亿元资金,成立湖北尧治河新希望矿业磷化有限公司,由新希望控股 51%,双方约定,公司在未来 5 年内将追加投资 5 个亿,为保康磷化工深加工闯出一条新路。

### 党员为人民谋利,特别要注意为弱势群体办好事

经过这些年的发展,尧治河村大多数村民过上了小康生活。但是,十个指头有长短,由于一些特殊的原因,村里也还有部分困难户,主要是那些弱智者。

尽管年年救济帮扶,一年四季送吃送穿,但还是无法从根本上解决他们的致富问题。通过长时间观察和思考,孙开林发现他们大多只是缺智力而不缺体力,于是我们成立了一个集扶贫、福利和服务为一体的“三福”公司,配备一名善管理、有爱心的经理,把村里有劳动能力的弱智户统一组织起来,实行公司化管理,使他们自食其力、劳动致富。他们农闲时植树、改田、护路,农忙时帮人抢种抢收,年终公司根据劳动情况统一发工资。

那些过去的“大闲人”变成了现在的“大忙人”,年人平收入七、八千元。

村民王当春身高不到一米五,是个哑巴,给他肩上放块石头都不晓得扔掉,他的儿子 20 多岁了连钱都不认得,父子俩进“三福”公司的头一年就挣回一万多元。

始终坚持以人为本是尧治河村永葆发展活力的不竭动力。孙开林觉得,这发展那发展,说到底是为了人的全面发展,也只有坚持人的全面发展,才能最终保证发展永远充满活力。



多年来,孙开林一直坚持凡是村里重大决策、重大事项,先由群众说长道短,再由村支“两委”集体研究,最后由村民大会决定,使村里的每项决定既能符合村民的愿望,又能体现发展的要求。党员干部自觉接受群众监督,建立健全了村务公开和廉洁从政等20项规章制度,向群众亮明“家底”,使群众心中有数。每年年终,村干部都要对照自己分管的工作进行一次述职,由群众评议打分,90分以下为不合格,如果连续两年评议在90分以下,干部自动下台。

村里有些无依无靠的老人,虽然都由集体实行“五保”,但他们的饮食起居却没有人照顾。孙开林便想到了办福利院。

这确实是一户十分幸福的人家。但这户人家却又很特别,没有半个劳力,全部家庭成员只有6位——连饮食起居都要人照顾的古稀老人。这便是尧治河村投资40万元建起的欧式建筑的福利院。

我们在福利院看望这些老人时,他们说:“这都是托孙开林的福啊!”

(原载于《农民日报》2007年9月10日)

## 一位村支书代表的情怀

——记十届全国人大代表、保康县尧治河村党委书记孙开林

春暖花开的仲春时节,笔者慕名赶往湖北保康尧治河村采访全国人大代表孙开林。

2003年,尧治河村党委书记孙开林当选为全国人大代表。5年间,这个深山峡谷中的尧治河村在孙开林的带领下,如一颗耀眼的新星升起在鄂西北,而且越来越璀璨。

### 立足岗位当代表,一心为民谋福利

“人民选我当代表,我当代表为人民。为人民谋利,首先必须从自身岗位做起。”身为尧治河村党委书记的孙开林,在谈起他作为全国人大代表如何履职时,亮明了他第一个观点。

到2003年,尧治河村经过15年艰苦创业,从全县的极贫村发展成为保康县首富村,并跻身湖北省500强村。在这种情况下,是满足于现状,就此止步,还是抓住机遇,继续朝着更高的目标攀登?孙开林召开全体村民大会,广泛深入开展“富而思源、富而思进”大讨论。经过讨论,大家形成了共识,按照“高起点谋划尧治河,大规模建设尧治河,全方位开发尧治河,严要求治理尧治河”的经济大发展思路,村民们立志要把尧治河村发展成为深山保康对外经济发展的一块品牌,强力推进磷矿、水电、旅游、服务产业的发展进程,全力调整产业结构,大力培育支柱产业,使全村经济呈现了高速发展的态势,并以此带动全县经济又好又快地发展。

尧治河村接连迈出了一系列坚强有力的铿锵步伐。

——抓住磷矿采矿权转让的有利时机,先后取得了九里川、六柱垭等大小六处采矿权和探矿权,并收购了保康招商矿业公司,新增磷矿企业7家,磷矿石储量增加4000多万吨,延长开采年限80年。

——投资8900万元收购了原县属5座国有电站,新增水电站6个,新增装机总量2.2万千瓦。

——投资1000多万元与原楚国有翁泉酒业联姻,实现了资源整合、优势互补,推动了楚翁泉酒业快速健康发展。

——投资320万元收购了房县野人洞、野人谷两个旅游景点,并同时投资800万



元对其进行了整体开发与包装。

——投资 1600 万元新建了尧治河宾馆,投资 4000 万元在房县建设三星级酒店(鄂西北最高规格的酒店)。

——村内园林建筑群已初具雏形,旅游休闲的尧帝广场设计已经专家评审,今年底可望建成投入使用。

经过短短 5 年的发展,尧治河村级企业已经达到 17 家,比 2003 年增加 10 家。到 2006 年底,全村工农业总产值达到 2.5 亿元,固定资产达到 1.8 亿元,实现税费 3200 万元,分别是 2001 年的 5.5 倍、8.7 倍和 12.6 倍。

### 着眼基层来参政,用好人民给的权

“做全国人大代表要‘眼观六路,耳听八方’,要在自己擅长的领域里,尽量多‘辐射’议题,以起到广泛反映社情民意的作用。”

孙开林是这样说的,也是这样做的。孙开林主动积极深入农村、深入群众,与农民朋友交心谈心,了解他们的疾苦,关心他们的生活,广泛征求他们对农村、农业工作及对国家经济和社会发展的意见和建议,进行调研。几年来,提出种类议案近 20 件,有的引起许多代表的共鸣,并受到全国人大代表的高度重视,为推进我国民主法制进程起到积极作用。

2004 年,孙开林向全国人大提出关于扶持山区建设问题的建议和意见。得到国务院扶贫办的高度重视和明确答复:党中央、国务院对山区县一直作为扶贫开发工作重点,给予了多方扶持,将 391 个山区县确定为国家扶贫开发工作重点县,其中湖北省 22 个。2006 年 11 月,国家扶贫办主任高鸿兵亲自到尧治河调研,了解山区扶贫工作。

2005 年,孙开林等人大代表提出了“关于在湖北省境内修建十堰经神农架至恩施高速公路的建议”,得到湖北省人民政府的高度重视,回复将十堰、郧县经神农架至恩施来凤的公路作为年度纵贯全省的高等级公路计划。这条道路一旦贯通,将对鄂西北旅游事业发展起到促进作用。

为改善中小企业融资环境,拓宽贷款扶持渠道,加大中小企业发展步伐。孙开林于 2005 春提出第 5876 号关于健全服务中小企业的银行体系建议和关于国家有关部门积极引导国有商业银行发挥主渠道作用,增加对中小企业的贷款及下放贷款审批权限,建立信贷激励机制的建议。中国银行监督管理委员会详细予以答复。2005 年 4 月,该管理委员会与人民银行、世界银行联合举办了微小企业融资国际研讨会,又召开了发改委、财政部、人民银行及各家银行参加的“完善小企业金融服务工作会议”,就中小企业融资问题讨论了具体的指导意见,中小企业贷款覆盖面有所扩大,基本实现了中小企业贷款业务的可持续发展。

修大坝建电站,这是尧治河建设小康社会的战略举措。1995 年,孙开林带领村民建起了 4 座股份制电站,总装机达 3800 千瓦,年产值 650 万元。千百年来从村口哗哗流过的河水,第一次变成了白花花的银子。

2006 年 3 月,孙开林等人大代表提出第 3562 号关于对山区小型农村水利设施建

设进行重点扶持的建议,用切身的实践,提出加强山区小型农田水利设施建设是保证山区农业增产、农民增收的重要措施,是促进农村经济发展,加快社会主义新农村建设的基础保障。

中华人民共和国水利部予以采纳,积极推进小型农村水利公益设施建设,特别是开展小流域水土保持治理,并设立农田水利设施专项补助资金,其中山区农村水利工程建设也在补助范围。议案提出采纳后,尧治河村也得到了受益。2006 年 11 月,中央财政给尧治河拨付小型农田水利设施专项补助资金 50 万元,用于二级电站水坝清淤维护工程。

2006 年 8 月,为帮助和促进湖北省老少边穷山区发展,孙开林等代表提出第 4559 议案关于解决鹤峰连接高速公路快速出口通道的建议。经湖北省人民政府认真研究,已明确答复建设鹤峰至宜恩一级公路项目并安排省投资;对巴鹤线进行二级公路改造。同时,来凤经鹤峰至五峰、宜都公路也纳入了省级公路建设规划。这些决议将极大改善鹤峰县交通条件,相当长时期满足鹤峰县经济社会发展和对外交通需要。

综观孙开林提出的议案和建议,体现了“三实”的风格。

一是实在。孙开林认为,人大代表提出的议案和建议不在多,而在于精,在于实,要实实在在反映人民群众的意见,实实在在地履行好代表职务。

二是实际。他的议案和建议,多来自实际工作的总结和思考,或是经过实践检验,他认为可以对国家和人民带来利益的;或是他进过调查研究,他认为是实际工作中急待解决的。

三是实用。他的议案和建议,都有具体的例子,理论联系实际,思路清晰,可操作性强。所以尽管数量不多,但件件引起有关部门的重视,化作了中央具体的政策和举措。他认为,这正是基层代表的优势和长处。

孙开林,一位基层人大代表的情怀为的是人民安居乐业、为的是经济繁荣、为的是老少边地区发展壮大,他无怨无悔,称职胜任。

### 怀揣“三心”做代表,一事一言总关情

在近五年全国人大代表履职的过程中,孙开林还形成了自己的“三心说”和“全勤论”。

所谓“三心”,一是热心。孙开林认为,热心于人大代表这个神圣的职务,热心而尽职地扮演人大代表这个角色,是做好人大代表的先决条件。

二是有心。即不但有心发现基层存在的很多问题,还要有心将其提高到宏观的层面来解析,将其提高到有利于我国社会发展的高度上来认识。

三是用心。孙开林常说:群众的事无小事,作为代表,不能只是在北京开“两会”这十来天的事情,要 365 天,天天全勤做代表,时刻把人民的事情挂心上。

他热情接待来信来访,先后收到来自全国各地群众来信近百封,来访 32 人,对他们所反映的问题积极给予解释,并对有关问题向有关方面和当地主管部门反映和核实,寻求解决的办法,认真履行一个人大代表的职责,受到来信来访者高度评价。



2004年12月,天寒地冻。孙开林收到一封用血和泪汇成的上访材料。具体情况是老河口市第三小学学生曹会琛在学校组织看电影回家途中,攀爬围墙,被高压电击伤致残,双臂丧失。一个风华正茂的学生像鸟儿一样失去了翅膀,高额的医疗费没有着落,生活无法自理,前途一片黯淡。曹会琛及其家人在信中提出了请孙开林代言请求再审申诉。孙开林将上访人意愿反映到湖北省高级人民法院,高院对此案进行认真复查,对当事人提出的三项申诉理由进行事实调查及法律论证,虽然再审申诉理由不能成立,但孙开林认真对待来信来访的那种真诚态度、负责精神是让人感动和值得提倡的。

2006年秋,尧治河村委会所在地梨花山来了两位七旬老人,他们是专程从几百里外来拜访孙开林,反映离职40余年的教师待遇落实问题的。看到他们风尘满面、劳累疲惫的样子,孙开林连忙安排办公室予以接待,然后详细倾听了他们的情况反映。表示一定将问题反映到有关部门,尽快予以答复和解决。2007春,孙开林收到两位老人的致谢信,感谢孙开林的热情接待。

几年来,像这样的来信来访不计其数,逾上百件。能亲自接待和回复的,孙开林总是在万忙中抽出时间接待。并安排党政办将上访件按类型予以分类整理,能答复的及时回函;需调查的,致电有关单位予以调查回复;反映普遍、呼声强烈的,带到中央、带到人大议案中。做到件件来访有接待,件件问题有反映,结果如何有回复。

一个基层全国人大代表一心为的是人民。为了新农村建设的灿烂未来,孙开林目光坚定,精神执着,他的希望是全国出现更多的富裕村庄,他的目标是带领全村人民朝着更美、更好的明天奔去……

(原载于《湖北日报》2003年2月28日)

## 直面尧治河举旗人——孙开林

见了孙开林的同志,都有一个共同感受——太朴实了。

1994年,尧治河的创业奇迹第一次变成铅字,上省、市、县媒体,我就参与了。当时我见到孙开林,第一感受,同样是朴实。严格意义上说,当时的孙开林不仅朴实,而且还有些土。

13年了啊!尧治河的宣传伴随着尧治河的成长,是一浪高过一浪。

记录尧治河事迹的字眼不断在发生变化。从“感人事迹”直至上升为“创业神话”。

尧治河的举旗人孙开林也从当时的“尧治河村党支部副书记”和“洞河联合总支书记”逐步升格为“尧治河村党委书记”、“马桥镇党委副书记”、“中共保康县委常委”。

从中共保康县委作出向尧治河村党支部学习的决定,到中共襄樊市委作出向尧治河村党支部学习的决定;从县委书记带领县“四大家”主要领导集体视察尧治河,到市委书记带领市委主要领导视察尧治河;从县优秀村党支部到全市先进基层党组织,到全省十佳村党支部书记,直至中央组织部授予“全国先进基层党组织”(江泽民亲自题写匾名,是保康解放以来获得的最高集体荣誉)。

孙开林身上的光环逐步多了起来。从县上获得的荣誉,到市里、到省里,就不胜枚举。单说全国荣誉,就数得喘不过气来。譬如,“全国优秀乡土人才”、“全国优秀村官”、“全国劳动模范”、“全国优秀党务工作者”、“十届全国人大代表”、“十七大代表”。

孙开林的确创造了神奇,不仅在保康,甚至可以说,在襄樊、湖北,乃至全国。

一个村书记能够进县委常委,不能不说是奇迹。

在襄樊大地上,只要孙开林在场,主要领导总会把他请到上席上就座。这在襄樊,恐怕也是少有的吧。

一个村书记竟然走进了清华大学讲堂,不仅堂堂正正地上台,而且上演了非常精彩的演讲。两个小时的演讲,博得清华党员研究生们十八次掌声。孙开林讲演结束,整个中国大地竟然刮起一股“孙开林旋风”。《襄樊日报》、《湖北日报》都在头版头条显著位置以《中国农民第一人,最高学府第一桩(引题)保康村官孙开林赴清华大学演讲(主题)》对孙开林进行了浓墨重彩的报道。紧接着,《人民日报》用大半个版的篇幅,以《村官孙开林答清华研究生23问》为题,非常翔实地报道了孙开林演讲盛况。香港《大公报》也对孙开林在清华大学的演讲进行了报道。这就造就了保康在全国的



绝无仅有。

孙开林不仅当上了全国人大代表,而且同时当选为全国十七大代表——这在全国也是不多见的。

孙开林带给尧治河村的同样是奇迹不断。

譬如,一个县委书记带领县“四大家”领导集体视察一个村,这在保康县至少可以说是罕见的。

市委把常委会搬到一个村里开,开进了农家,这在襄樊历史上,至少可以说是少有的。

一个村级党组织,能够受到中共中央组织部表彰,在全国也是凤毛麟角的。

以上列举了孙开林及其尧治河村的奇迹,其实仅仅是皮毛。

更应当看到地是,孙开林及其尧治河人创造的发展神话。

19年的创业,就是一串闪亮的足迹!

伴随着尧治河的四次思想大解放,孙开林及其尧治河人把尧治河村的发展一次又一次掀上浪尖。

第一次思想大解放,他们依托矿资源,凭借艰苦奋斗开发资源,实现了尧治河人基本摆脱贫困。

第二次思想大解放,他们用矿资源换得的基本原始积累,又拿来开发水电资源,实现了尧治河人由温饱到富裕的跨越。

第三次思想大解放,他们从村内走向村外,实施了走出去战略,实现了尧治河人从单一经济向多元经济经济的跨越。

第四次思想大解放,他们成立了尧治河集团和尧治河股份公司,准备酝酿上市,正在实现尧治河人从传统企业到现代企业制度的跨越。

四次思想大解放,把尧治河从一个全县的极贫村,变成了一个全县的首富村,成为全省五百强村。固定资产已经达到6个多亿。

尤其值得欣慰的是,尧治河目前已经进入发展的加速期。再过5年,尧治河的生产总值会达到目前全县生产总值。尧治河创造的财政收入相当于目前全县财政收入水平。

这是一个什么概念?说简单一点,就是说,再过5年,那时的尧治河村等于现在的一个保康县。

可以这么说,尧治河村能发展到今天,关键是有一个好带头人孙开林。

记得当初我们第一次走进尧治河的土地采访孙开林时,我们都被孙开林这个人震撼了。

当时尧治河的老百姓,没有一个不服气孙开林的。不仅尧治河如此,而且尧治河附近的村,都服气他。

采访的间隙,我们曾经在尧治河一个非常偏僻的地方,意外地见到与尧治河界连界的天花村的一路几个村民。我们假装是十堰的人,问及孙开林这个人怎么样时,他们仿佛打开了话匣子,有说不完的话,其中心就一个内容,那就是赞美孙开林这个人怎么好。我们曾试图“诈骗”一点孙开林的坏话,结果都落空。我们感到不可思议。因

为即使再好的人,也总有不足啊!即使他再大公无私,也不可能不得罪一个老百姓啊——这不符合辩证法!

时间不长,孙开林问过我一个问题。他说,村里的老百姓试图编一个村歌,赞美孙开林,而且曲调仿一个政治色彩非常浓的歌,感到有不妥,又不好制止,怎么办?我当然建议他制止。但这个故事,反映了一个思想,那就是,我们的干部一旦真心为民,又得到老百姓发自内心的认可时,干部在老百姓心中的分量有多重啊!

后来,随着孙开林身上的光环越来越多时,好多人都担心起来了。说,你们不要再吹了,再吹下去,就要出问题了。是啊,我也确实担心过。全国确实存在这样的事实,多少英雄豪杰,一时的上了天,又一时的摔在地上,摔得一塌糊涂。孙开林是不是也会变呢?实事求是地说,我可以负责地说,孙开林到目前为止,本色仍然没有变。

特别是2003年以来,尧治河的发展开始实施走出去战略。包括买房县野人洞、野人谷,攻关窑法磷酸世界先进工艺,在房县盖三星级宾馆,买5座国有电站,买酒厂,引进新希望集团等。

有的人又开始担心起来了。说孙开林发疯了!今天买这,明天买那,“吃多了,能消化得了吗?”包括我在内,也确实为孙开林捏了一把汗!感到孙开林有点盲目。但实践证明,孙开林这着棋,同样是走对了。

大量的采访实证告诉我,尧治河目前的固定资产净值至少应当在百亿元。买这也好,买那也好,正是尧治河人重要的一步,那就是由传统的单一经济走向多元经济。这正是尧治河第三次思想大解放赢得的重要发展先机。

企业大了,怎么实施更有效的管理?这就是孙开林及其尧治河人第四次思想大解放赢得的伟大成果,那就是实施现代企业制度。面向全国,把尧治河品牌真正做大做强。

说到这里,我们不得不服气孙开林了。朴实只是孙开林的一种外表,真正本质地看,孙开林是一个能够与时俱进,具有浓厚现代意识,具有非凡发展眼光,拥有运筹帷幄市场应变与驾驭能力的现代卓越企业家。

最自然地东西其实就是最美的,而最朴实的其实就是富有内涵的。

一言以蔽之。孙开林已经是保康的一张重要底牌,以孙开林为举旗人的尧治河也是保康的一张重要底牌。



# 把全面小康的旗帜插在高山上

——走近全国人大代表、湖北保康尧治河村党委书记孙开林

全国文明村！全国先进基层党组织！当选十七大代表和十届、十二届全国人大代表！这一个又一个惊叹号与一个村和一个人联系在一起。他们就是湖北省保康县尧治河村及其村党委书记孙开林。

25年，尧治河村在孙开林的带领下，从一个极贫村发展成为全县的首富村，直至成为在全省、全国都小有名气的全国文明村；从一个落后的村党支部质变为全省、全国先进基层党组织；从一个莽莽大山深处的落后村庄发展成为全面小康村！

2012年，尧治河实现工农业总产值20亿元，拥有固定资产21亿元，实现税费达到4亿元，农民年人均纯收入达到15000元。

这一连串的“突变”与“巨变”，都是在孙开林的带领下实现的。近日，记者走近孙开林，去感受了一个最基层共产党员的博大胸怀与平凡中的伟大。

**“看到穷困潦倒的乡亲们，心里总不是滋味”——在孙开林的带领下，尧治河人依靠自力更生、艰苦奋斗的精神，实现了从贫穷到富裕的巨变**

25年前，尧治河村“路电不通、山货不出、外货不入”，仅仅因为贫穷而闻名。村民们“吃的是供应粮、穿的是烂衣裳、点的是煤油灯、住的是茅草房”。

1988年冬，一直为尧治河村的出路操心着急的老支书，在一个破牛栏里召集17名党员献计献策。当时，孙开林本可以专心地教书，过他的小日子；但多年来，看到一直贫穷落后的村子和穷困潦倒的乡亲，心里总不是滋味。

在这个会上，孙开林抢先发言，一口气把自己“修路、开矿、办电”的想法说了出来。孙开林没有想到，他的想法，立即得到其他所有党员们的一致赞同，并一致要孙开林出来牵头。

孙开林心里十分矛盾：出来牵头吧，就意味着自己书教不成了，快要到手的“民转公”也要泡汤。

但孙开林心想，自己受党教育多年，在乡亲们需要的时候，又有什么理由拒绝！于是，孙开林铁下心来，当上了尧治河村磷矿开发指挥部的指挥长。

要想富，先修路。但要在悬崖峭壁上劈出能通汽车的公路，困难可想而知。没有

资金，大家来凑。孙开林带头掏出了自家准备建房的4000元积蓄，村里的几名干部用自己的房产和小卖部作抵押贷了3000元款，买回了炸药、导火索和雷管；没有技术，靠着土法上马，终于勘测出了一条节俭而又合理的路线。

1988年11月11日，一声炮响，修路开始了！

这标志着尧治河村终于吹响了向贫穷宣战的号角！

叮叮铛铛打炮眼敲岩石的声音，哟呀嗨喊号子的声音，回响在尧治河的沟沟岔岔，唤醒了沉睡的山村。

在最为艰难的时候，孙开林喊出了“要苦先苦党员、要死先死干部”的铮铮誓言！

孙开林第一个腰系绳子，滑到悬崖上用钢钎和铁锤打炮眼，一句话语、一个行动把全村人的心凝聚在一起。

尧治河人日拼夜战，硬是在悬崖峭壁上把公路修上了海拔最高的梨花山主峰！

从此，在孙开林的带领下，尧治河连续15年修路不止，依靠公路，把山与山、组与组、户与户连接起来，使全村公路总里程达到83公里。

修路不易，架电更难。从本县的马桥镇架线距离有30多公里，村里农户居住分散，有的地方三、四公里不见一户人家，工程难度大，技术人员少。于是，孙开林找到邻近的房县水电开发公司。几经周折，对方终于答应派来技术人员指导架设线路。不论晴天雨天、下雪落霜，村党委一班人一天不停地带领大家干，一干就是183天，硬是赶在春节前把131公里的输电线牵到了山坳里的家家户户。

有了路，尧治河丰富的磷矿石顺利开采出来了。矿石一车车运出去，钞票一把把换回来，村民们梦寐以求的富裕日子终于来到了。

在尧治河，除了石头外，最多的是水，这里沟壑纵横，河流密布，落差较大，水能储量丰富，发展水电的条件得天独厚。但兴建电站，技术、资金从哪里来？孙开林想出了股份制的办法。与房县桥上乡水电开发公司合资，对方出技术，并投入80万元股金；全村150户村民参股，筹措资金50多万元，余下的由村积累拿出100多万元参股。

就这样，1995年12月，湖北省第一个跨县市、跨地区的村级股份制电站，终于在尧治河村成功投产运行。接着，他又一鼓作气，用7年时间建起了村内第二级、第三级、第四级电站，并对外扩展，建成了九里川等多座“外籍”电站。

马绵河的水库大坝是尧治河艰苦奋斗精神的集中体现。

在悬崖峭壁间凿出高3米、宽3米、总长达6.4公里的隧道，对于当时只有200多个劳力的尧治河来说，不亚于修建一条当年震惊世界的“红旗渠”。

在孙开林的带领下，对文明富裕满怀憧憬的尧治河人，发誓要拿下这“人间天河”。

从1996年农历正月初六，工程正式动工，修大坝所需的几万方石头要到1.5公里外的坡势稍缓的山上去开采，运输极为困难，所用的沙、钢筋、5000多吨水泥全部要从2公里外靠人肩挑背驮运到工地。全村劳力嚼着干馍、喝着山泉，每天一干就是12小时以上，从书记孙开林、指挥长杨占杰到每个民工，所有人的肩膀都被石头和木杠压肿磨烂。

也许是上天要考验尧治河人和孙开林的意志和耐心，5个月后，当大坝初具雏形



时,一场罕见的山洪一夜之间将快要封顶的大坝冲了个一干二净!

看着近半年的血汗付诸东流,全村人禁不住失声痛哭,雨水、汗水、泪水模糊了每个人的视线。

“不就是冲走了几万方石头吗? 山上有的是,力气我们有的是,就是天塌下来,我们也能补上!”孙开林强忍泪水捡起木杠,党员们不约而同首先聚集在大坝上,默默地拿起钢钎、背起背篓又开始了一场别开生面的战斗。

70岁的老人来了,主动烧开水,放星期天的学生来了,用书包背沙,全村人擦干泪、憋足劲,又是5个月的日拼夜战,一座5000多吨水泥、钢筋、3万多土石方筑成的27米高的大坝在深山峡谷中拔地而起,雄踞两山之间,为水电开发提供了不竭的源泉,如今,这里成了“全省基层党员干部教育基地”。

为加大水电开发力度,孙开林实施大手笔,以9000万元购买了县里装机2.4万千瓦的五座水电站,使全年发电总量达到1.2亿千瓦时,年创产值3000万元、利税1200万元。

**“不要小看咱们农民,在发展经济上,我们也要立志干成大事”——在孙开林的带领下,尧治河人依靠科学发展,实现了从小到大、由弱到强的跨越**

一旦矿石卖完,尧治河的后劲何在? 为了找到可持续发展的金钥匙,孙开林带领一班人一次次跑武汉、上北京,把20多名全国知名学者专家请进了大山,为尧治河村的长远发展出谋划策。一个“磷化大发展、旅游大开发、资本大运作”的经济全面扩张战略在酝酿中成熟。

磷化大发展先行。

如果说开发销售矿石,是尧治河脱贫致富的起点,那么加工转化增值磷矿,则是尧治河生产方式的飞跃。

在孙开林的带领下,尧治河的发展可分三个阶段。头十年为第一阶段,主要是完成资本的原始积累。通过加强基础设施建设和矿电结合发展,实现了从脱贫到致富的跨越。第二个十年为第二阶段,主要是实现尧治河的资本扩张。通过联合、参股、购买、兼并等多种形式,先后取得了7个采矿证、5个探矿证,使尧治河的磷矿远景储量达到数亿吨;通过转型发展磷化工业、旅游业、水电业,实现尧治河从小到大,从弱变强。从2008年开始,尧治河进入第三个十年的第三阶段,主要是实现全面小康。

为了实现磷化的大发展,孙开林首要的把目光瞄准人才。

孙开林不惜重金,从各种层面挖人才。

上到国家化工部,下到兄弟县市,不拘一格,只要是人才一律先招揽过来再说。

2011年,由中科院3位院士为领头的院士工作站正式在尧治河挂牌成立。由辽宁化工学院、厦门大学等国内十所院校加盟,共同专题研究磷化工循环经济发展,研究如何延伸磷化工产业链条。

接下来,孙开林要让磷矿资源点石成金。

2009年,孙开林果断决策,在马桥周湾工业园一次征地500亩,奏响了向磷化工进军的号角。

与此同时,在房县投资3000多万元,独资创办磷化工业园,生产10多个磷化工产品。先后投入4亿元完成了万吨黄磷项目和二期4.5万吨精细磷酸盐项目3个系列、8个成品,全部竣工投产,每年可新增收入10至15亿元。

尧治河磷化产业发展的近期目标是,投资突破7亿元,产值突破15亿元,实现利润突破2亿元。

紧随其后,实施旅游大开发。

尧治河村平均海拔1700多米,地处深山峡谷中,境内共有四大谷、二十六峡及天然景观67处,古木森森、溪水环流、奇峰异石俯仰皆是、瀑布飞流层出不穷。

坐拥着奇秀旖旎的自然风光,孙开林又动起了发展生态旅游的脑筋。

为此,孙开林请来了全国知名的旅游规划专家,编制出了《旅游发展总体规划》。充分利用尧治河的品牌优势和资源优势,以“中国山区幸福村”为旅游形象定位,主打“深山溶洞游”、“生态避暑游”、“人文风情游”三大特色品牌,大力发展旅游产业。按照“高起点、上档次、成规模、有特点”和可持续发展的原则,聘请湖北大学、华中科技大学编制旅游发展总体规划。

投入巨资买断了房县野人洞、野人谷两个“3A级风景区”50年的经营权,配套建成了四星级涉外宾馆——霖泓大酒店,将尧治河旖旎的山水风光和古老的神话传说融为一体,打造“尧祖圣地、野人故乡”旅游品牌,把这里建成连接神农架、大三峡、古隆中、武当山的旅游中继线,使尧治河成为中外游客探幽、猎奇和避暑的休闲胜地。

成功申报获准了湖北省地质公园、森林公园、绿色矿山和国家3A级景区。

先后投资4亿元,按照“一区两园三馆四场”思路,倾力将尧治河打造成为国家4A级景区;建设地质公园、矿山公园;建设民俗博物馆、太极养生馆、文化艺术馆;建设龙门广场、滴水岩生态、尧帝文化广场、宾馆休闲广场;建设景区大门、观景厅、老龙宫、尧帝神峡等旅游项目。

络绎不绝的游客走进了尧治河,来领略尧治河的美丽自然风光、感受尧治河人自力更生、团结奋斗的精神,各级党组织把党员干部领进来受教育。这使孙开林更加坚定了发展生态旅游产业的决心。

按照开发生态村庄农家乐、原始森林自然观光、珍稀花卉观赏、特种动物观赏、地下宫殿探访五大景区的总体建设规划,在“十二五”期间,尧治河村将打造成襄阳市生态避暑游的汇集中心、湖北人文风情游的展示中心,跻身全国风景名胜行列。

在前两者同时展开大手笔而且已经卓有成效的时候,孙开林拉开了尧治河“资本大运作”的序幕。

到2008年,经过20年发展,尧治河拥有企业已经达到23家,总资产达到14亿元,涉猎磷矿开采、磷化工生产、水电、服务、白酒生产、旅游、农业开发等十多个行业。同时,还有数据显示,到“十一五”末,尧治河工农业总产值已经达到9亿元,5年年均增长130%;完成固定资产投资14亿元,5年年均增长36%;实现税费增加到1.8亿