

步真正是不简单啊。你们有黄立杰这么好的领导，真是你们的福分。没想到他对我一个外乡人，一个小百姓也这样认真、慎重地解决问题，太感谢你们了！中坪不仅是一块宝地，中坪更是真正的社会主义新农村！”

中坪真正成了一块宝地。

中坪有大片的矿山，并且通过几年来的开发运作，其经济实力越来越强。在“可持续发展”战略方针指导下，中坪人采取了“外矿快采”、“内矿慢采”的策略，仅矿山开发一项，每年就吸引了大量的务工人员。同时，近几年来，中坪不断引进外资 100 多万元，创办了“湖北中坪葛业开发有限公司”。另外还有“桑蚕公司”等其他企业，都须同外地企业合作。因此，中坪必须打造一个良好的投资环境，优良的务工环境。从这个意义上说，黄立杰在这一件事情的处理上，是有远见的，也是成功的。

通过一系列整改措施，极大提升了中坪外在形象。越来越多外乡人慕名而来中坪创业发展，每年仅在中坪打工的外来务工人员就达 400 多人。中坪面貌焕然一新。

今日，当你走进中坪，所看到的是一片和谐、静谧景象。没有吵架闹事，没有不孝顺老人，没有赌博摸牌，更没有那些社会上的混混和偷鸡摸狗的。一个古人崇尚的“路不拾遗、夜不闭户、老有所养、少有所教，鳏、寡、孤、独皆有所依”的美好愿望呈现在你面前。这就是现在的中坪！

2008 年在“寻找最美丽的乡村”的重大活动中，中坪村被评选为“最美丽的乡村”之一。

该活动由襄樊市人民政府、保康县人民政府联合主办，中共保康县委宣传部、保康县旅游局承办，保康县新农村建设办公室、保康县广播局、保康县文体局协办。这里将此次活动中，由刘开径、宋进潮等撰写的关于“中坪篇”的入选文章抄录如下，以飨读者。

一渠流水一渠清，两岸人家两岸新。

中坪，保康马桥北部一颗明珠，神(农架)马(桥)公路和汾清河像两条流动的绿色丝带，把这个不是江南，胜似江南的人间仙境挽系在山镇马桥的胸襟上。

中坪东有古佛寺，西有三龙观。五道山梁犹如五条青龙，游入白云深处。20 多年前，10 个村民小组的 3500 多村民还散居在方圆 17.81 平方公里的山渠沟壑之间，群山、沟壑、土屋、小路，使他们一直处在“日出而作、日落而息”的原始生存状态。

今天的中坪村，其实就是一个天然博物馆，是中坪人民勤劳与智慧落地生根的真实再现。

“渠成格，田成方，路成线，树成行”的建设格局，让 2000 亩人造田变成了赏心悦目、四季如春的农业观光园。

.....

走进村中看风景，恍惚间真以为置身于江南水乡。绿树村边合，青山郭外斜。渠水潺潺，自由自在；百花竞放，无拘无束。

凝神闭目听风景，鸟儿啾啾，时远时近；机器欢唱，或隐或现，香风哼着小调，一阵阵撩过耳梢；树叶拍着巴掌，远远邀你入梦。

置身于此，在山水间漫步，在园林中穿行，寻不尽的是如诗如画的意境；令人陶醉的是村民相亲相敬、文明进步的新生活。

一个“闲”字迎面而来。

村姑们在渠边洗衣中谈论村外趣事、村中大事；鸭鹅排着队，在渠中追逐着自己的影子、鱼儿的身子。

房前屋后的休闲场地，既是老人、少儿的娱乐天堂，也是野鸟安家、

家犬小憩的宝地。

一个“绿”字迎面而来。

村边“农家饭庄”的醒目招牌,首先用浓浓的田园气息诱惑着行人的味觉;村中成片的桑蚕基地、葛根基地、柴胡基地,更在视觉上灌满了人与绿色的天然友爱。

远去的五道山梁已被勤劳的村民绿化为波涛起伏的海洋。脚下的小路如缕如带,被浓浓的绿意浸淫着,在村庄的周围绕来绕去,微风轻拂,泥土的馨香令人神清气爽、六腑皆绿。

一个“情”字让人留连忘返,咂舌不已。

农村合作医疗、老人的健康补贴真正实现了“老有所养,病有所医”;“人间仙境”般的小学校园,更是印证了中坪人对教育的认识,对下一代的体贴和关心。

走进农户,令人沉醉的不是琳琅满目的高档家具,而是慈爱子孝的浓浓亲情;经济社会飞速发展的背后,充满情意的是那邻里和睦、干群情深的人居环境。

中坪村的美丽,是生态的美、和谐的美。

生态之美与和谐之美,才是最具生命力之美。

.....

1987年,邓小平同志便提出:我们要在建设高度物质文明的同时,提高全民族的科学文化水平,发展高尚的、丰富多彩的文化生活,建设高度的精神文明。

毫无疑问,中坪村在发展经济的同时,在创建新农村的过程中,始终没有忘记精神文明的创建,故而造就了一个美好、和谐的人文环境。为

了提高村民的文化、科技素质和思想理论素质及生活素质,2006年,投资8万元,成立了科技文化中心、农村科技文化屋和科技中心户,购书35000册。新建休闲小广场,添置了体育健身器材,使村民在农闲时,有了读书、娱乐场所。每半年开展一次“十星级文明户”和“五好家庭”评选活动。全村967户中,903户被评为“十星级文明户”,45户被评为“五好家庭”,并成立了科技、文体、计生、老年、红白理事、法制宣传、妇女、书法八大协会,经常性开展丰富多彩的文体活动,呈现出了良好的社会氛围。

2006年国庆节,中坪人决定举行声势浩大的法律知识竞赛和庆“十一”文艺晚会。黄立杰亲自向马桥镇党委作了汇报,并邀请镇领导参加,而且专门向县委、县政府发出请柬,向全省、全国的典型尧治河发出邀请,请全国人大代表、劳动模范孙开林参观指导。

这是大山深处的神农子民的一次破天荒创举。这表明今天的中坪人已经由贫穷走向了富裕,其思想、文化素质与追求均已发生了彻底的变化。

国庆节到来的这一天,保康县有关领导来到了中坪;马桥镇和尧治河的客人们来到了中坪;县老年“夕阳红”艺术团的中老年演员也来到了中坪。

县领导肖定佐同志在开幕式讲话中说:“中坪村改革开放二十多年来,在村党委书记黄立杰同志的带领下,大胆革新,开拓进取,取得了辉煌的成绩。并且,在党建工作、普法教育、生态保护、新农村建设等方面都取得了骄人的成果。多年来一直成为了省、市、县的先进典型,特别是中坪村正走着一条“资源节约型、环境友好型”的科学发展道路。希望中坪人民在党的领导下,把新农村建设推向新高度,把中坪建成更加富

裕、更加文明、更加和谐美好的社会主义新农村。”

演出开始了,一个个精彩动人的表演唱、歌舞、小品,大力歌颂中坪村的崭新面貌和人们的精神风貌,一首首歌曲把人们带进了梦幻般的世界,县领导与中坪人一起陶醉了。

.....

黄立杰信步走上了汾清河大堤,顺着大堤朝两边望去,与 30 多年前相比,早已是天翻地覆了。当年堤内是刚改出来的新田,急切地盼望着绿水灌溉,几百家农户散居在山山凹凹,点着煤油灯,一眼望去是一片漆黑。而今一条大渠,十几里路灯,家家户户灯火辉煌……好一派乡村美景!

30 多年了,中坪人三改汾清河,乱石滩上变良田,苏溪河上筑大坝,悬崖之上开山渠……一步一步走过来。但是,按照党中央要求,要坚持科学发展观,要走可持续发展之路,中坪还有许多工作要做。比如要进一步维护生态环境,发展绿色产业,磷化工业也需要寻找一条科学循环之路,精细加工,不断增加附加值。

新农村建设,目的是要提高村民素质,构建和谐社会,需要的是新思想、新道德和新文化来支撑。而今,自己也已是快 60 岁的人了,但古人说:“老骥伏枥,志在千里。”中坪还要谋求更大的发展,还有更长更远的路啊!要在这剩余的岁月里,为中坪人民尽到自己所有的责任,让中坪的山更青、水更绿、人更富、村更美、社会更和谐!这些,都还要进一步努力啊!

黄立杰陷入了沉思.....



中坪村党委书记黄立杰。



中坪村党委副书记邹正祥。



中坪村党委副书记余守强。



中坪村党委委员、计生妇代会主任文升奎。



中坪村党委委员、村治调主任孙本海。



中坪村党委委员喻良军。



中坪村委会委员、办公室主任侯仕勇。



中坪村“两委”一班人合影（摄于2009年5月）。



黄立杰 汉族，1949年3月5日生，保康县马桥镇中坪村人。1975年7月加入中国共产党。1979年7月任中坪村党支部书记。2005年至今任中坪村党委书记、村委会主任；1997年至今任中坪磷化工有限公司董事长兼总经理。



中坪磷化工有限公司副总经理宦吉明。



中坪磷化工有限公司副总经理周宗明。



中坪葛业有限公司总经理蔡松（左一）。



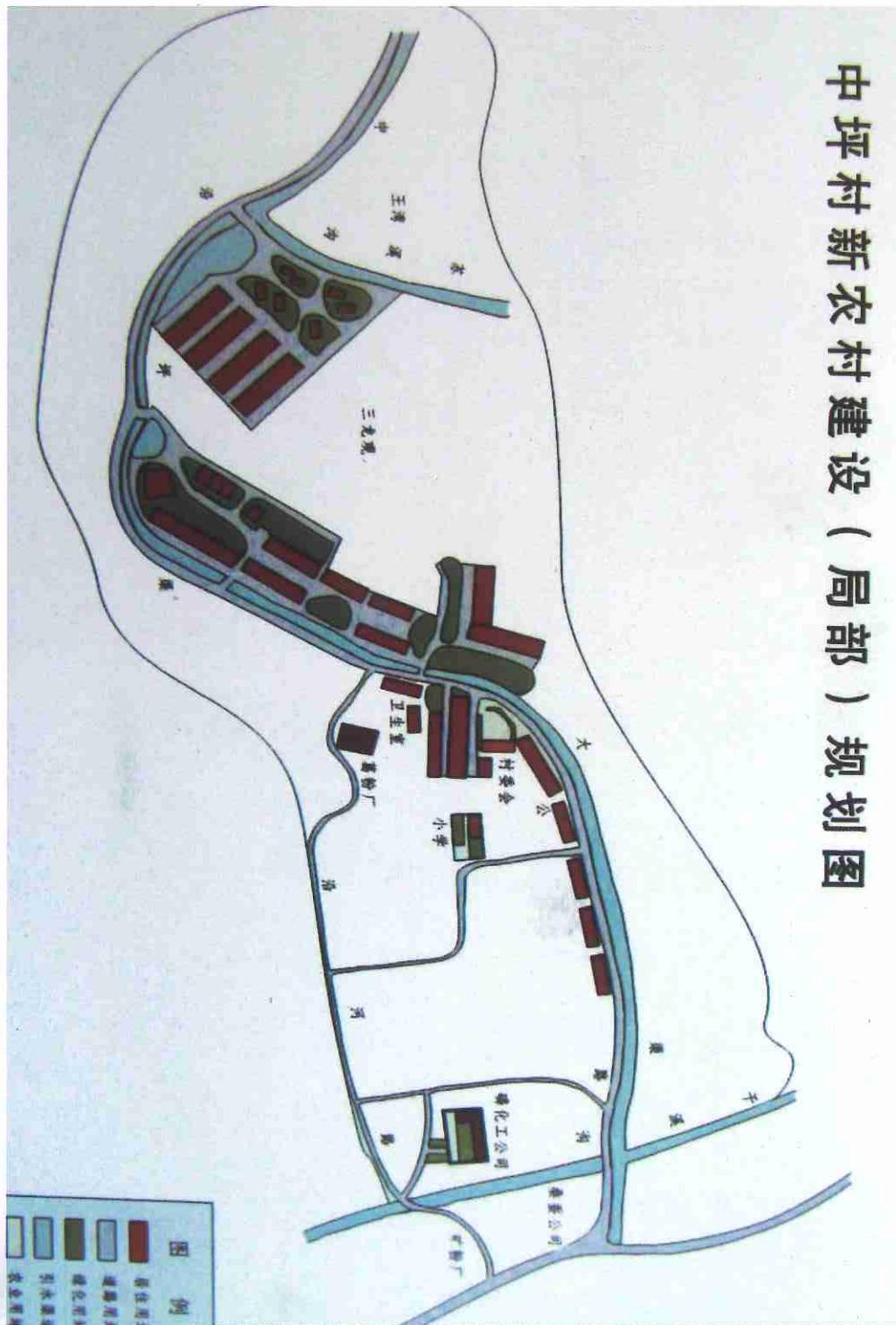
中坪葛业有限公司副总经理余守强（右一）。



第十一章 四方共赢共富



中坪村新农村建设（局部）规划图



中坪村全景图及规划图。

2009 年,中坪村工农业总产值 9000 万元,农民人均收入 5500 元。

其中:粮食总产量 300 万斤,产值 200 万元;桑园、大棚蔬菜、药材种植面积达 1300 亩;肉鸡养殖 10 万只,产值 100 万元;增加商品生猪 200 头,总产值 200 万元;发展果园、蔬菜、鱼塘、桑蚕,产值 150 万元。

扩大劳务输出,增加劳务收入 200 万元。

矿山开发,采取走出去、买进来,再建一个矿粉厂,进行矿石高低品位搭配,年生产规模可达 10 万吨,产值达 500 万元。

环境治理,已开采完的矿山加强水土保护,土层回填,加砌挡土墙,恢复植被,争取每一条山沟里流出的都是清水,并以此检验环境保护力度,制定奖惩标准。

以上这些数据,就沿海发达地区而言,或许只是小事一桩,算不得什么惊天成就。但作为千百年来一直封闭、落后的贫困山区,如此成就足可令人刮目相看了!

保康,原本是全国重点贫困县之一。千百年来其主要经济来源是依靠砍伐山林,以及林副产品的价值,例如香菇、木耳、药材等重要土特产。

品。说得直接一点,也就是依靠牺牲自然环境为代价而求得人类自身的生存,森林资源不断地被破坏,人类的生存环境则越来越恶劣。但唯此一条路可走。建国后成立了专门的木材生产、经营、销售机构,将其作为县内重要收入来源之一。1960年木材砍伐量达到25629立方米,1976年22534立方米,1981年23237立方米,这其中尚未包括民间用材。森林覆盖率由五十年代末的58%,下降到不足22%,1982年国家取消了本县为“林业县”的资格与称谓。

保康人在发展经济的道路上,付出过沉重代价。

上世纪五六十年代,保康人以牺牲环境为代价求其发展,但是从来没有走出贫困。解放前1斤木耳买不到1斤食盐,一斤香菇扯不了一尺土布。建国后,据不完全统计,1954至1985年,30年间上交木材达10多万立方米,森林资源毁灭60%以上,而全县每年经济总量并未上升,人均收入不过三四百元。那么,保康经济发展的出路在哪里呢?

县领导层一直在探索之中。改革开放后,随着思想大解放,国民经济开始腾飞,国家经济实力不断增长,同样为保康人带来了良好的发展机遇。于是最终定位在结合本县实际,依托本县优势,发展水电,开发磷矿,保护生态环境,开发旅游资源,搞特色种植和养殖业。采取走出去、引进来的基本战略。在县委这个大方针的指导下,中坪人经过多年的探索与实践,终于走出一条具有现实而深远意义的可持续发展道路。

中坪村的巨变充分表明,只有在党的正确方针政策指导下,只有在各级党委、政府正确领导下,建设社会主义新农村的美好愿景才能够得以实现。

在这个问题上,中坪人作出了正确回答。

中坪村已经走出了马桥镇,走出了保康县,走出了湖北省,并将走向

全国。

2004年,中坪村党委分别被湖北省委、襄樊市委评为“五好村党组织”。

2006年被省爱卫会评为“卫生村”。

2008年被湖北省委、省政府授予省级“文明村”的称号;同年,被市委表彰为“全市十佳村级党组织”。

全国著名三农专家温铁军来到中坪调研,称其为“鄂西北大地一颗带民致富的新星”。

2004年,黄立杰被评为“全国农村改革十大新闻人物”,国家领导人在人民大会堂为其颁奖。

2009年被授予“湖北省劳动模范”称号。

2004年8月16日,中共中央政治局委员、湖北省委书记俞正声前来中坪调研。

8月15日,俞正声一行轻车简从,从省城赶赴保康县。

8月16日上午,俞正声乘车翻越荆山,在蜿蜒曲折的公路上,一路颠簸来到了中坪村。

黄立杰陪同俞正声走进了100多米深的磷矿3号井巷道。巷道中,俞正声不断仔细地向黄立杰询问磷矿的储量、品位以及开采营销等情况。俞正声对矿山开采、经营情况的了解以及对安全生产、综合开发利用的关心,深深地感动了黄立杰。他详细地汇报了多年来的开采、运营情况,以及现有的储量、保护性开发措施和长远规划,俞正声不断地点头,表示赞许。随之又检查了安全生产设施。

当晚,俞正声和襄樊市及保康县领导以及马桥镇、中坪村、尧治河、堰垭村的村干部进行了亲切交谈。俞正声对中坪村的新农村建设所取

得的成绩给予了充分肯定。此后,俞正声在宜昌市主持召开了磷矿资源合理开发座谈会。

省委书记的到来,极大地鼓舞了中坪人。

同年,黄立杰当选为“中国农村改革十大新闻人物”。

2005年1月16日,黄立杰在北京人民大会堂参加了由中国社会科学院农村发展研究所、中国人民大学农业与农村发展学院、中国乡镇企业研究院、中国经济体制改革杂志社、《经济日报》新闻中心联合举办的“2004年度中国农村改革新闻人物”发布会,接受了全国人大副委员长布赫和中国经济体制改革研究会会长高尚全的颁奖。并且在“十大新闻人物”报告会上,向大会报告了中坪新农村建设情况,得到了与会者一致好评。

同年12月15日,首届湖北保康新农村建设论坛暨学习中坪经验交流会在马桥镇政府举办,与会者有中国农业大学农业与农村发展学院院长,我国著名三农问题专家温铁军博士、赵树凯研究员,县领导叶从、王宗惠、周国明、肖定佐以及马桥、歇马、店垭、马良等本县各乡镇负责人和省、市代表数百人。会议期间,温铁军博士和赵树凯研究员在县领导和黄立杰陪同下,走访参观了中坪村的新农村建设情况,与会者对中坪村新农村建设给予了高度评价。

为让读者更详尽地了解中坪村发展前景,现将中坪村2005年11月制定的“新农村建设实施方案”摘抄如下:

为了贯彻落实党的十六届五中全会精神,加快建设社会主义新农村,按照县委和镇党委安排部署,结合中坪实际,特制定新农村试点工作实施方案。

一、指导思想与建设目标

以科学发展观为指导,以促进中坪村经济和社会协调发展为基础,以改变农民生活环境为载体,以转变农民生活方式,提高新村文明程度为基本内涵,按照把“农村当作城市建、山水当作园林建、庭院当作花园建、软件当作硬件建”的要求,着力构建中坪村经济社会和谐、人居环境和谐、富裕文明和谐、人际关系和谐的社会主义新农村崭新局面;按照生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主的基本标准,把中坪建成成为“产业致富生活好、山水绿化生态好、道路庭院环境好、邻里和谐关系好、文明进步风气好”的社会主义新农村。

二、建设任务和内容要求

(一)突出经济产业发展,坚持经济和社会事业两手抓

1.狠抓支柱产业培植,不断优化工业、农业、第三产业结构。着力发展优势产业,力争2010年工农业总产值达到一亿元,其中集体经济收入达到5000万元,农民人均收入在现有基础上翻一番,达到8000元。村级固定资产达到8000万元,提供税收800万元。壮大集体企业,开发三座矿山,在现有的基础上,使矿石生产能力再增加10万吨,产值增加2000万元,总产值达到5000万元;加强现有矿粉厂生产管理,降低成本,提高生产效益,使年产值达到500万元;新建一个配矿场,实行矿石高低品位搭配,使生产规模达到10万吨,总产值达到500万元;增容改造一座100千瓦的水电站,年产值达到25万元;加快民营经济拓展步伐,进一步发展预制厂、矿粉厂、配矿厂等经济项目,使民营企业总产值达到3000万元。

2.促进农民增收。巩固农村经济,扩大桑园、大棚蔬菜、药材等经济作物的种植面积,使全村面积达到1300亩,户均达到1.3亩。加强桑园

管理,提高桑叶质量,总产值达到50万元;扩大蔬菜大棚面积,增加科技含量,增加集镇蔬菜市场占有份额,年增加产值50万元;不断完善葛粉厂厂房设备,配备技术指导、启动生产,逐年扩大生产规模,使总产值达到50万元。进一步发展以水稻为主的粮食生产,在增加科技含量上下功夫,使粮食总产量达到300万斤,总产值200万元。充分利用山场资源,发展山羊养殖规模,确保产值稳中有升;培养一批肉鸡养殖大户,年增加肉鸡2000只,使总规模达到10万只,总产量达到100万元;大力发展战略性养殖,年增加商品猪200头,总产值达到200万元。通过以上项目,使农业总产值达到500万元。发展第三产业。充分利用区位和人力资源优势,抢占集镇市场,扩大第三产业规模,不断完善第三产业结构,大力发展中介服务、传统工艺、建筑安装、小商小贩等行业,培植一批小餐馆、小商店、小作坊、小中介、小美容店等“五小”业主,五年后第三产业总产值突破1100万元。培植庭院经济,做到每户有一个致富项目,充分利用居住环境发展果园经济、花园经济、桑园经济、鱼塘经济、养殖经济等庭院模式,使产值达到150万元。组织打工经济,扩大劳务输出量,每年转移一批劳动力,形成千人打工队伍,增加劳务收入200万元。

3. 突出抓好基础设施建设和社会事业。全面实施通电话、广播、电视,其普及率达到100%。利用广播传达政策信息,召开村民会议。完善科技文化设施,进一步加大投入,整合资源力量,完善一批科技文化基础设施,建立一个村级文化活动中心、5户科技文化屋,做到有场地、有电视、有图书(不少于300册)、有光盘、有文体活动器材。组建一支文艺演出队伍,经常性开展活动,引导广大村民掌握现代科技知识,提高致富能力。扎实开展计划生育、医疗卫生工作,认真落实计划生育的基本国策,对计划生育指标实行“两公开、一监督”(公开生育政策、公开生育

对象,接受群众监督),确保全村无政策外生育。全面提高村级医疗卫生水平,完善配套卫生设施,组织广大村民参与农村合作医疗,做到有病能治、小病不出村、大病看得起。

(二) 突出人居环境改善,抓好山水绿化和村庄庭院建设

坚持以人为本,从村民利益出发,逐步完善村级基础设施建设,满足广大村民生产生活需要。

1. 设计建造一座村标,展示形象。以此来展示中坪村人文精神和改革开放的形象,扩大中坪的知名度。

2. 实施“五改三建”,美化家园。“五改”即改水、改厨、改厕、改圈、改路。改水:强化引水工程,使100%的农户吃上卫生水、安全水、洁净水,加强对生产、生活污水的治理,新建污水排放渠道8000米,全村实行污水定点、集中排放。改灶:实现六统一(统一灶具、贴砖、水池、案板、碗柜、排气设施)标准,建沼气灶、节能灶,逐步消灭烧柴灶,使全村沼气普及使用率达到100%。改厕:消灭简易茅坑,建男女分设、干净卫生的厕所。改圈:禁止畜禽散养,猪栏与沼气相配套,做到干净、卫生、整洁。改路:消灭泥巴路,打通断头路,拓宽入户路,硬化率达到100%。“三建”即建房、建池、建园。建房:按照规划建好农家房屋,做到庭院协调,布局合理,造型美观,功能齐全,经济实用。有经济实力的农户要按照别墅式建设,一步到位。部分已建成样式陈旧的实行平改坡。对没有经济实力,又没有经济来源的农户,实行调屋脊、粉白墙。建池:户户皆建沼气池,节约能源,保护生态,普及率达到100%。建园:因地制宜,硬化庭院场地,栽植风景树,见缝插针,形成“一家一院,一院一景”。

3. 实施绿化、亮化、美化工程,优化整体环境。积极开展“绿色致富文明村”活动。矿山绿化,对天然成材林实行封山育林,对荒地和矿山

实行植树造林,恢复生态植被。村民每植一棵树,村集体补助 0.30 元,造林成材后,由村集体依法统一采伐。三七分成(村民七,集体三),使全村造林面积达到 10000 亩,成林面积 7000 亩。计划三年内消灭矿山荒地。村庄绿化在栽植速生林和经济林的基础上,开展种树、种草,使整个村庄没有一块裸露之地。在三角地带、村委会旁、厂矿企业、学校及其他公共场所建立小花园、小景园,做到春有花、夏有荫、秋有果、冬有青。道路绿化,对主要道路两旁,栽植行道树,建花栏、花池,因地制宜栽种风景树,做到景观协调优美。渠边绿化,在大渠两边、人口密集、方便出入的地方建几座风景小桥,对原有的桥加固、加空荡荡,绿化造型。渠边设置路灯,亮化夜晚环境。建设一座 15000 立方米的垃圾处理场,成立环卫机构,专人专职对公共场所、主要道路进行清扫保洁。对农户生活垃圾实行袋装分类处理。农户搞好室内外卫生保洁,严禁柴草乱放、粪土乱堆、垃圾乱倒、污水乱泼、畜禽乱跑、乱贴乱画。在主要集体建筑物上安装射灯、轮廓灯,有条件的农户安装彩灯,增加喜庆氛围,使村容村貌整洁,庭院美观大方。

(三) 突出文化道德建设,提高新村文明程度

- 大力开展帮、带、扶、助活动,走共同富裕道路。为改善全村人民生活水平,使全村整体富裕程度有所提高,实行“搬迁帮扶、项目帮扶、技术帮扶、教育帮扶”等措施,推动贫困户逐步脱贫致富。

- 加强科技文化教育,提高村民文化素质。开展形式多样的文化扫盲、技术培训、健康知识、形势动态等宣讲教育活动。加强职业技术教育,充实村级小学师资力量,完善教学设备,为成年人和未成年人成长成才打下扎实的基础。充分发挥科技文化屋的功能和作用,达到反映政策、传播科技、交流文化、促进活动、提高素质的基本要求,每户有一个科

技明白人,每名党员干部掌握一两门实用技术。

- 建立中心户,培养带头人。围绕本村实际,大力培养“三种中心户,六种带头人”,即党员示范中心户、科技文化宣传户、发家致富专业户,讲诚信带头人、科技带头人、文化带头人、环境整治带头人、遵纪守法带头人和勤劳致富带头人。大力宣传典型、学习典型,引导村民提高素质,掌握本领,促进发展。

- 大力开展文明道德建设,树立良好的村风民风。制定村民思想、道德、行为规范,切实加强未成年人思想道德建设,建立适合本村实际的理事会、活动协会,开展一系列村民欢迎、趣味性强、有针对性的农村文化活动。开展好“五好”、“十星”评选活动,即开展“好媳妇、好老公、好公婆、好妯娌、好儿女”五好家庭成员和“十星级文明农户”(致富星、道德星、信用星、计生星、法纪星、文教星、科技星、生态星、健康星、团结星)评选活动。在评选活动中,实行农户与村组、村民与集体、家庭与成员三结合,形成相互作用、相互影响、统筹协调、整体联动的效果。“十星级农户”和“五好”评选每年一次,评选结果与村民利益挂钩。

(四) 突出党的建设和民主法制建设,塑造现代农民形象

进一步加强党的建设、民主法制建设和现代文明礼仪知识教育,突出抓好干群关系、邻里关系和家庭成员关系,形成和谐的人际关系。

- 加强党支部建设,提高党员队伍素质,建立党员工作责任制。村“两委”把党建工作抓在手中,村党支部经常分析研究部署机关党建工作,党员干部自觉接受党组织的管理和监督,身体力行作表率,村党支部对党建工作年度有计划、阶段有安排、有检查、有总结,做到常抓不懈,促进村党支部建设。

坚持“三会一课”制度,认真抓好党员的党性教育。每月组织全体

党员观看电教片、爱国主义教育图片展、反腐倡廉电视片。每半年全村党员开一次民主生活会,组织党员学习党章,重温入党誓词,进行人生观、价值观、权力观教育。定期召开党委会,分析党建工作形势,召开大会评议党员,组织党员交流思想。

2. 加强民主法制建设,融洽干群关系。坚持经济目标管理考核制度、重大问题集体讨论制度、民主生活会制度、村务公开制度、便民服务制度。建立为民服务代理点,代办民事,为民解困,帮民致富,让民满意。制定切合本村实际的村规民约,建立法制健全、管理民主、村民自治的良好机制。对社会治安、农业生产、山林管理、计划生育、户口管理、水电管理、道路及环境管理,制定行之有效的保障措施和奖惩办法。大力开展普法活动,加强法制建设,抓好普法教育工作,加大社会治安综合治理力度,彻底扫除黄、赌、毒、拐和邪教组织,创造良好的社会秩序和生活环境。

3. 加强村民道德建设,融洽邻里关系。进一步开展村民社会主义道德建设,维护良好的生产生活秩序。处理好邻里关系,做到互敬、互信、互让、互助,在心理上减少隔阂,在感情上缩小距离,在精神上减少烦恼,在生活上多点乐趣。提高学习、生产、生活质量。邻里关系实行“四个提倡”,即提高友好往来、提倡相互尊重、提倡相互帮助、提倡相互谦让。

4. 加强美德教育,融洽成员关系。坚持男女平等、夫妻和睦、尊老爱幼、勤俭持家的传统美德,在子女教育、老人赡养、消费决策、家务劳动等方面家庭主要成员之间互商互谅。处理好夫妻关系、婆媳关系、父子(母女)关系、妯娌关系。

三、保障措施

(一) 解放思想,高点定位

加强社会主义新农村建设是一项长期的社会系统工程,是提高农民素质、发展农村经济、改变农村面貌、实现农村小康的必然途径,也是为子孙后代造福的基础工程。坚持高标准、运用大手笔、敢谋大事业、克服小康即安、畏缩不前的思想倾向,为本村发展尽力。坚持以人为本,从农民的需求和愿望出发,坚持从农民的切身利益出发,从提高农民素质、改善农民生产生活环境的根本目的出发,树立全心全意为村民服务的思想,适应形势发展和形势变化,更新观念,拓宽思路,着眼未来,把新农村建设抓紧抓好。

(二) 加强领导,专班推进

成立新农村建设领导小组,以村党支部书记黄立杰为组长,村党支部副书记邹正祥、余守强为副组长,支部委员文升奎、方学文、喻良华、孙本海为成员。领导小组下设工作专班,具体执行落实目标任务,加强规划制定、生产安排、项目建设、市场营销、技术培训、村务管理、检查评比、资金调度、奖励兑现等工作。

(三) 完善规划,制定标准

以科学发展观指导规划编制,全面提高规划设计水平。制定全村总体规划体系。整体规划要体现前瞻性、科学性、严肃性和民主性。设计要科学,有群众与专家参与,发扬民主,集中民智,凝聚民心,广泛吸收各方面意见,形成科学决策。根据总体规划,进一步完善经济发展、基础设施建设、村容村貌整治以及农民庭院建设等规划,配套相应的建设标准。规划一经确定,任何领导和个人都必须遵守,确需调整的,必须按有关程序进一步完善。进一步细化村规民约、各项制度、协会章程等,编制成册。

(四) 政策奖励,推动落实

进一步制定完善教育、贫困户帮扶、庭院建设等各项激励机制。在教育激励政策上,本村九年义务教育适龄儿童学费、书费全部由集体负担,小学教师获得镇以上表彰和奖励的,村集体给予 100~2000 元的现金奖励;本村大学毕业生回村工作,经考核合格后,作为村两委后备干部和企业负责人培养;鼓励外地大学生到本村工作,在工作、学习、生活上提供优惠条件。庭院建设,对农户砌花坛、硬化晒场每平方米补助 20 元;沼气建设,除享受能源补贴 800 元外,按拆除损失大小给予 500~2000 元的补贴;部分拆除新建补助 500 元;福利政策:对年满 60~70 岁的村民,每年给予 200 元的健康补贴;对年满 70~80 岁村民每年给予 300 元健康补贴;对 80~90 岁的村民每年给予 400 元健康补贴;对于 90 岁以上的村民每年给予 1000 元健康补贴。有困难的农户老人去世或天灾人祸村集体补助 500~1000 元;对党员干部去世后,村两委慰问并给予 1000 元补助。在农民健康政策上,合作医疗农民负担的费用由村集体承担。

(五)狠抓示范,全力推进

社会主义新农村建设必须统筹兼顾,合理安排,循序渐进,有效进行。以五组示范片为样板,高标准推进。具体步骤是,在今年三月进行生态文明新村建设的基础上,用一年时间抓好五组示范区,2006 年全面启动全村新农村建设,力争三年时间把中坪建成社会主义新农村。突出产业项目培植、“五改三建工程”、大渠绿化、路灯设置、环境治理等工作。加大建设力度,配套基础设施,加强村民教育,完善管理制度。

(六)整治环境,提升水平

每月对全村的村容村貌进行一次综合整治,重点对道路、农户庭院、公共场所、主要建筑物、厂矿企业、大渠两旁、卫生死角实行全方位、拉网

式整洁,实行垃圾回收、污水定点排放、卫生定期专职保洁,针对部分村民柴草乱放、粪土乱堆、垃圾乱倒、污水乱泼、畜禽乱跑以及滥贴滥画等现象,实行教育与经济处罚相结合,使村民养成文明健康的生活习惯。

这个中坪村新农村建设实施方案,它告诉了我们以下重要信息:

其一,中坪村的新农村建设,是以扎实而稳健的步伐在推进,始终贯穿“可持续发展”的科学理念。他们注重对矿山的合理开发、综合利用、环境整治、恢复生态,在农业发展中更加注重发展生态农业、绿色产业、山林保护、生态移民,使农、林、副、养形成了一个有机的链条,相互促进,相互发展。

笔者曾经走进了中坪的矿山。首先映入眼帘的是一个个矿洞前、沟谷间那些高大而坚固的挡土墙,以及生长茂盛的人工森林。山沟的流水也是清澈的,山体也是翠绿的。在农业种植上,不仅是“渠成格、田成方”,千亩稻田的壮观景象,而且是作物秸秆的利用,他们已经摒弃了近代农业依靠农药与化肥的种植模式,而是秸秆还田,生活、生产的废弃物在沼气利用过程中,重新变成有机肥料,循环于土壤之中,因此看不到堆放稻草或者焚烧秸秆的现象。稻田的冬季不是种着绿肥,便是一片麦田。

其二,中坪的新农村建设,具有雄厚的经济实力做基础。黄立杰曾有一句话:“说一千道一万,钱是硬头汉。”这句话的根本点就是要以经济发展为基础,没有雄厚的经济基础,一切建设规划都无从谈起。正是有了这样的基础,才有可能实现生态移民、健康补贴、建房补贴、学校新建、道路整修、环境治理等一切。

本方案制定于 2005 年,2007 年中坪村的固定资产已经达到 2 亿元,

工农业总产值 7201 万元,完成税收 500 万元;2008 年,工农业总产值 8496 万元,完成税收 520 万元,上交税费 1100 多万元,农民人均收入已达 5294 元。人人享有初级卫生保健,九年义务教育费在国家减免之前已由村集体代交,农村合作医疗基金也由集体代付。磷化公司跻身于襄樊市民营企业 50 强之列。这就是说,这个规划实施方案在强大的经济力支撑下,已经绝大部分得到了实现。

其三,深刻体现了以人为本的理念。黄立杰毕生奋斗的目标就是把中坪人带出贫困,走向富裕,奔向小康。因此,他在思想与行动上,时时刻刻体现的都是以人为本,以改善中坪生活条件、居住环境为根本出发点,最终实现老有所养、少有所教,人们丰衣足食。从这个角度讲,已经实现了。同时也实现了他自己的人生价值,更为贫困山区的新农村建设提供了宝贵经验,谱写了新的篇章。

2006 年 3 月,中共保康县委召集全县各乡镇负责人、县直有关单位再次云集中坪,召开了新农村建设现场会,参加现场会的有谢豪斌、陈丰林、王宗惠等县领导。会议还组织参观了中坪葛业公司、桑蚕公司、文化活动中心、图书阅览室、档案陈列室,并走进了农户家中,走访了解生态文明户,参加老人健康补贴金的发放。县委书记谢豪斌对中坪村新农村建设作了高度评价。

现场会上,黄立杰作了重要发言。摘要如下:

.....

一、解放思想换脑筋,建设五好新村。通过发展磷化、水电、建材三大工业,集体经济快速发展,成为全县“十强村”。随着中央“科学发展观”和“五大统筹”的提出,我们村党委、村委会重新审视村情,发现存在

的一些问题,主要表现为四大反差,即:虽然集体富了,经济壮大了,但仍有一部分边远地区农户还比较贫困,全村贫困户还有 30 多户;虽然已盖起了一栋栋楼房,但脏、乱、差现象还普遍存在;虽然经济发展、村容村貌改变了,但生态保护、植树造林任务仍很艰巨;虽然村里在不断发展,生产、生活、工作条件不断改善,但人才依然留不住,对今后的大发展缺乏后备力量。针对这些反差,我们认识到,必须进一步转变观念,找准定位,消除思想障碍。我们决定:一是走出去解放思想,组织党员干部、村民中心户到河南南街村、江苏华西村、四川苍溪村、谷城堰河村以及江浙一带新村参观学习,现场取经,在对比中找差距。由此而认识到单纯的物质富裕是不够的,要追求生活质量、村民素质、整体思想水平。而中坪仍差在环境建设的力度上,差在村庄绿化、荒山绿化的质量和水平上,差在统筹发展的战略上。通过对反思,消除了自满情绪、懒惰思想和停滞不前的心理。二是科学规划指导,请省规划设计院、县城建设计院,按照“新农村建设要上去,群众利益要保护”的原则,立足实际,注重特色,力求创新。进一步修改、完善和制定了中坪村建设发展规划;三是请“三农”问题专家温铁军博士及资深专家为中坪把脉,在省、市专家指导下,提出“把农村当作城市建、山水当作园林建、庭院当作花园建、软件当作硬件建”的基本要求,着力构建中坪村“经济社会和谐、人居环境和谐、富裕文明和谐、人际关系和谐”,使中坪村成为“产业致富生活好、山水绿化生态好、道路庭院环境好、邻里和谐关系好、文明进步风气好”的“五好”新村。

二、突出特色抓经济,建设产业新村。村党委在对本村资源状况、产业状况进行认真分析后,认为办电、办矿使村集体有了积累,但农户致富尚缺乏支柱产业。因此,在发展思路上,将“强村富民”调整为“富民强

村”，把富民提高到首位。在集体办好磷化、水电、建材工业的同时，大力调整产业结构，实行以工补农，引导发展桑蚕、葛根、蔬菜和畜牧养殖产业。2005年成立中兴蚕业公司，网络650户发展桑园1050亩，增收134.4万元。引进武汉石人山绿色食品公司投资100万元，兴建了葛农葛业公司，加工生产葛粉及附属产品，带动30户农民发展葛根500亩，增收60万元；利用邻近集镇的区位优势，发展蔬菜500亩，增收55万元。同时对30多户贫困户实行帮困带贫，实行“三帮三带”，为他们提供南疆种羊，现已发展到500多只，平均户增收4000多元。到2005年底，全部消除了危房。

三、绿化山水建庭院，建设生态新村。（略）

四、以人为本办教育，建设文化新村。为不断提高村民素质，着眼于长久发展，保证在未来的发展道路上后继有人，并更上一层楼，必须把教育放在突出位置，因而提出了“教育兴村”的新思路，村集体累计投资300多万元，兴建标准化学校和师生宿舍楼，完善教学设施，全村242名学生全部实行寄宿制，并接纳了周围4个村85名学生来校就读。不少领导在视察学校后称赞说：“中坪小学在襄樊也是一流的小学。”同时，围绕桑蚕、葛农、蔬菜、畜牧养殖等主导产业不断开展农业技术培训、职业技术教育，每户培训一个科技明白人，每名党员掌握一两门实用技术。

五、新农村的重要内涵是乡风文明。从党的建设和村民自治做起，健全民主集中制，建立健全村规民约，认真落实《村级组织工作规范》、《村务公开和民主管理规范》，重大事项，实行村民一事一议、公示上墙，不断提高村民自治管理水平。为树立文明新风，村里成立了农村经济合作组织协会、文体活动协会、技术协会、老龄协会、妇女协会、红白理事会、治安协会、个体私营经济协会。还建立了矿山工会，加强村民道德教

育和家庭美德教育，树立良好的村风民风。加强法制教育，开展普法活动，培养村民学法、懂法、用法意识，创造良好的社会秩序和生活环境。倡导和树立文明健康新风，认真落实以“八荣八耻”为内容的社会主义荣辱观，促进全村良好风气的形成和发展，为新农村建设提供强大的精神动力。

毫无疑问，黄立杰这篇在全县新农村建设现场会上的发言，是一篇中坪人迈向新起点，走上新高度的奠基石，它将指导中坪人谱写新的辉煌历史篇章！



第十二章

并驾齐驱
奔小



2009年3月,是黄立杰60大寿。

60大寿,乃人生大节。它表明走过了60年的风风雨雨,即将步入一生的垂暮之年了。这么重大的生日,岂能平平而过?中坪人都眼巴巴地望着呢!

熟悉保康人生活习惯的都知道,保康人喜欢“过事儿”。什么叫“过事儿”呢?其实就是操办生日、喜庆之事,大宴宾朋,欢聚一堂。于是人一生下来就有了“出生宴”、“满月酒”、“入学宴”、“十二岁”、“高中宴”、“大学宴”等等,而且要看谁家的宾客多,最热闹以彰显其家庭富有,交际广泛,人缘深厚,否则就被人瞧不起。成人则更注重“三十六”、“四十八”,特别是“六十大寿”!试想,作为带领中坪致富的领头人,哪个不翘首以盼,前往庆贺一番呢?

其实,黄立杰从来没考虑过生日问题。眼看步入花甲,古人说:“男儿千年志,吾生未有涯”,“人将老,事未了”。他日夜所想的是:中坪如何继续发展?自己将如何努力?他还要做的事太多、太多了!

中坪已经有了磷化工及绿色产业两大项目,他正构想要把这两大产

业打造成两驾马车，并驾齐驱，为中坪留下最丰厚的遗产！要让中坪人骑骏马、驾长车，稳健快速地实现经济发展。

磷化工业，早已有了坚实的基础，黄立杰为今后的发展，又设计了更新的发展蓝图。通过多方努力，初步议定了大型矿山的开采权，足以构成一台坚实的马车，自由驰骋，奔向未来！

他需要打造另一台马车——绿色产业。

2001年，中坪村成立了“中兴蚕业有限公司”，从此启动了绿色产业的新型项目。

2005年，“保康县葛农葛业有限责任公司”正式挂牌成立，又迈开了发展绿色产业的新步伐。

2009年春，投资600多万元，高标准钢结构厂房落成，成功引进了加工千吨葛制品现代化生产线，标志着作坊式粗放生产模式的终结，步入了高水准、高科技、现代化流水线生产的新时代。

毫无疑问，葛产业将成为最具主导的龙头企业，也将成为他要打造的另一驾马车！

提起葛根，还有一段动人的传说：

相传很古的时候，大山深处有一个采药老人，他在这深山密林中已采了大半辈子草药，早已是须发如雪，垂暮之年，但仍身体康健，行走如飞。只是无儿无女，免不了寂寞之苦，后继之忧。

有一天，他正在山上采药，突然跑来一个十五六岁的少年，仓皇间跪倒脚下，只见这少年全身是伤，衣衫破烂，满脸惊恐，眼带泪痕，乞求道：老爷爷，快快救我！有一班强人正在追杀我，我一家人全被杀害，仅剩下我一人，我不能死啊……

老人动了恻隐之心，立刻带着少年钻进深谷，藏身于一个山洞。那一帮强人赶来，到处搜索，终于未能逮住少年。少年被救，讲起家事。原来他本姓葛，父亲人称“葛员外”，家资万贯，为一方首富。岂料当地山寨一伙强盗，专门打家劫舍，杀人放火，早已看中了葛家财富，于是倾巢出动，杀尽葛员外全家，劫走全部家产，烧毁房舍，仅仅逃走了少年一人。要不是老人相救，恐怕全家被灭！一时间老人感动万分，少年已无处可去，便拜老人为父，从此跟随他跋涉山林，采药为生。

少年聪慧过人，不久便学会了识别各种药草，懂得了药理药性，常常为人治病，药到病除，极得老人欢心。特别是有一种草药，长着长长的藤蔓，开着紫红色花朵，有一个又粗又壮的根茎，不仅可以榨粉以代食粮，切片则可为药，清热、祛火、解毒、驱燥热、治感冒和瘟症。少年对此更是得心应手。老人暗庆后继有人，少年喜有立身之处。这一老一少，甚得当地人的爱戴，日子过得十分融洽、和美。多年以后，老人谢世，少年承继其业，成了当地一位名医，恰在这一年的夏秋，暴发了瘟疫，少年以葛为药，配制而成“白虎汤”，救下了无数病人。人人感激不尽，以为华佗再世。当问及其家世，少年则答自己姓葛，单名一个“根”字，即为“葛根”。人们也把这种草药称为“葛根”，从此流传至今。

根据现代药理研究，葛根的临床应用十分广泛。实验表明，可治冠心病、肺心病、心绞痛、高血压、糖尿病、脑动脉硬化、脑梗塞、突发性耳聋、血管性头痛以及输尿管结石、痛风性关节炎等十余种疾病。葛不仅具有很高的医药价值，同时具有较高的营养和食用价值。实践表明，葛粉具有清凉解表、消暑解渴、解酒去毒的功效，更能养颜、美容、祛斑、消除口臭、调节内分泌、治疗经痛、月经不调、乳腺疾病、骨质疏松等症，是

难得的营养食品,妇女美容佳品。

进入现代社会以来,随着社会经济的高速发展,工业化进程的加快,环境污染日益突出,人们越来越追求回归自然,崇尚天然绿色食品,自然保健功能。因此,天然绿色产业,将是最具生命力、最有广阔发展前景的时代项目。

2008年,村“两委”为推动农业产业化结构调整,依托湖北省农科院、华中农学院等大专院校的技术力量,投资1050万元,对葛业公司进行了调整,将“中坪葛农葛业有限责任公司”重组为“湖北中坪葛业开发有限公司”,采用公司+基地+农户的模式,配套优惠政策,在全县发展种植面积近万亩,公司拥有葛根基地5000亩,网络农户30000余户。为开发新产品,拓展市场占领份额,省农科院为葛业公司解决了凉水冲泡葛粉的技术难题。在当年9月由教育部、科技部、中国科学院和省政府主办,武汉市第四届中国·湖北产学研合作项目洽谈会上,备受世人青睐,得到高度关注,几乎每个路过展台的人都会停下来品尝,并询问其产地和销售点,很快成功地打入了杭州、上海、苏州市场。同时,在省农科院的帮助下,连续开发了“汾清河”品牌的野生葛粉王、葛根黄金全粉、葛参茶、葛根袋泡茶、葛菇等系列保健食品和饮品亦连续投放市场。经农业部绿色食品发展中心认证,获得了“绿色食品A级证书”,并取得“QS食品安全认证”,多次在农博会、食博会参展,获得“最佳畅销产品金奖”和“特色产品奖”。公司被评为“襄樊市现代农业产业化龙头企业”。

进入2009年,黄立杰又有了新的考虑。他要把它打造成与磷化工一样的双驾马车,让中坪实现经济的稳步与快速发展。

他已经不能满足于现有的成就,葛业公司要成为像磷化工一样的稳

定与高效企业,不仅受自然环境、技术创新、产品换代等多种影响,更重要的是未来的变化和工艺流程、消费观念、市场行情等多种影响,更重要的是未来的变化和发展,人们不可能永远停留于一种消费意识和水准上,加之激烈的市场竞争,无时无刻不考验着产品的竞争力和生命力!永远考验着决策者和领导层的思想定位和战略决策!

他对葛业公司近几年的发展道路、领导管理模式进行了深度剖析,看到了发展的成绩,也发现存在的不足,最根本的一点,那就是科技人才、领导管理人才已成为实现未来发展和当前突破性发展的瓶颈。

市场犹如战场,在激烈的竞争环境中,能够取得一些局部的、短期的成就是司空见惯的,不能说明是永久的、稳固不变的。如同一个军人,仅仅能打几场胜仗,未必就能永远打胜仗,未必就是一个军事家、战略家。而今天我们需要的就是军事家、战略家。

毕竟是人才难得啊!

2009年2月3日,湖北省英山龙图葛业公司总经理包善林率副总经理方权、技术部主任吴振勇来到中坪葛业公司进行了全面调研。该公司地处鄂东,是当前全省葛根产业的龙头企业。黄立杰抓住这一有利时机,与该公司就葛产业的发展前景及发展方向进行了深入探讨,提出了在生产加工中普遍存在的问题。双方一致认为:葛业发展前景乐观,符合现代农业发展方向。要想做大做强湖北省葛产业,必须重新整合,强强联手,东西合作。

在此基础上,黄立杰又与对方进行了原材料的种植、开发、基地建设、人才交流诸多方面进一步协商,最终双方确定英山在东、保康在西这一东一西的区位优势,保持紧密联系,多方合作,实现强强联手,共同打造葛产业的“航空母舰”。

2009年9月,经考察和选择,葛业公司决定与襄樊金犁策划有限公司建立战略合作关系。9月25日上午,中坪葛业开发公司与襄樊金犁公司正式签订战略合作协议,成功实现了“借脑”发展模式。著名策划人赵乐成等为中坪葛业,设计出一条现代化生态农业发展营运路线图,争取一年初见成效,三年脱颖而出,五年内实现与磷矿并驾齐驱,八年内突破亿元的发展目标。

保康县委书记陈丰林说:“中坪村坚持工农并举,在大力发展磷化工业的同时,着力发展特色农业和农副产品加工业,并与智力机构结成同盟,在保康农村经济发展中具有重要意义,标志着山区农民思想观念和发展方式的重大转变。”

此项重大举措,立即受到社会的广泛关注以及业界人士的一致肯定。《楚天都市报·襄樊版》于2009年9月26日发表了题为《与智力机构结成战略合作联盟,保康葛农“借脑”谋发展》专题报道。

毫无疑问,黄立杰的思维方式,整体领导素质又攀上了一个新的高度和层次。在此基础上,村“两委”制定出台了《中坪葛业发展规划》。现将《中坪葛业发展规划》摘抄如下:

一、目标

中坪葛业开发有限公司将从建立现代企业治理结构入手,不断提高和更新决策人及领导层的整体素质,创新产品形式和商业模式,扎实一步一个脚印地培育新产品、新市场、新团队,牢固而长久地占据绿色产业市场,并不断发展、壮大、更新。争取5年内中坪葛业年主营销售达到3000万元以上,8年突破亿元大关,使中坪葛业成为中坪村与磷化产业并驾齐驱的新兴支柱产业。

二、发展方式

坚持可持续发展、科学发展的道路,从单纯依赖自然资源,转变为种植、保护、开发相结合;从单独、分散转变为集成社会各方资源,形成龙头带动,共谋发展;从简单的发展方式、短期行为转变为高瞻远瞩的规划、谋略,从而走出一条科学、理智、有效、切实可行的发展方式和道路。

三、技术进步

以申报省级《野葛种苗繁育和葛品开发》科技项目为契机,建立“中坪葛业种苗繁育基地”和种植示范基地。开展苗木有性、无性繁殖,培育优良品种试验,创新种植方式,提高品质含量,缩短种植周期,简化生产流程,扩宽废渣的利用范围,降低生产成本,争取用3年时间,实现拥有葛苗繁育技术的知识产权,八款葛系列产品的科技进步任务。

四、组织团队

用3年时间,中坪葛业在组织成长方面,初步实现架构健全、机制高效、团队优秀、风气凛然的建设目标。

引进人才、培养人才、招聘人才,形成一支高科技、高水准的管理、经营队伍和技术人才队伍。

五、社会效益

用3~5年时间,公司以农户+基地+企业的模式,发展成为带动本地和周边地区农业产业化企业,成为家乡百姓致富的平台、成长的平台、发展的平台,成为马桥镇、乃至全县的标杆企业和利税先进企业。

.....

中坪葛业年产千吨葛根深加工项目,得到了国家农业部产品加工局卢永军副局长的深切关注。他说:“葛根深加工依托山区特有自然生态

环境和地理优势,通过引进高新技术,将葛根加工成系列的绿色食品,无论是从产品市场需要和发展前景上看,都可称得上农副产品领域的一家朝阳产业。从国家政策上看,也是积极扶持的,极具开发潜力和发展势头。但如何突破产业瓶颈,度过规律中的中、小农副产品加工企业生存周期(一般两三年),也就是说在原材料的扩大问题上,由于葛根本身的生长周期缓慢(两年),采挖时间较晚,按照现在中坪葛业公司现有的生产实力和水平,单靠采挖野生葛根作为原材料肯定是供应不足的,导致企业先天性后劲发展不足,所以要想做好生产与销售环节的同时,更应该注重的是葛根制品产、供、销等环节的协调与可持续性。作为农产品加工企业,要具有让利于民的意识,也就是在发展葛根种植上一定要让农民受益,这样才能保证企业对原材料的需求,实际上最终受益的还是企业。另外,就是要在现有加工工艺上突破技术壁垒,找到创新,要有雄厚的技术实力作支撑,确保食品质量标准,这样才是我国农产品加工企业生存下去和与市场竞争的核心所在。”

卢局长的这番讲话,无疑指出了葛业发展中的重大环节,即原材料供应、工艺流程、技术保障。我们不难发现,在中坪葛业公司发展规划中,明确提到了技术进步一项,其中重点指出了建立种苗繁育基地和种植示范基地,进行育种、育苗,培育新品种,缩短生长周期,提高品质与含量,并且在改革工艺流程、增强技术力量诸多方面,都制定了明确的方向和目标,无疑具有极大的现实意义。

长期从事农村研究的中国社会科学院农业发展研究所研究员党国英教授也表示了极大的兴趣。他认为葛根深加工,作为代表山区资源型经济转型的新兴产业、高新产业和特色产业,必然能成为当地今后发展的主导产业,但前提是做大做强。那么作为中坪葛业负责人就必须具有

企业家“深谋远虑”的市场营销眼光。作为制造业要坚持科学发展观,农产品加工规模扩大只是企业效益增长的一个方面,另一方面则要有一套农产品营销方案和手段。

很显然,这一项目已经引起了国家农业部、省社科院领导与专家的重视与关怀,并对其发展策略和方向提出了明确的指导意见,极大地促进了中坪葛业的发展。

保康县人民政府主管农业的周国明副县长也曾就中坪葛业发展提出了意见。他说:“中坪村近年来农业产业结构调整上,紧紧围绕全县生态经济强县战略目标,采取以工哺农的方式大力发展葛根深加工产业,带动了农村产业转型,并使得这一新兴产业在全县乡镇得到迅速发展,走上了一条可持续发展的道路,成为本县农业产业化发展的又一龙头企业,有力地促进了全县经济又好又快发展。”

这是对中坪人发展绿色产业方向的充分肯定。也是对该产业将来更加兴旺发展,从而成为农村经济发展重要支柱的希望和鼓励。

黄立杰打造两驾马车已经具备了充分的条件,剩下的就是实际操作和付诸实施了!

中坪葛业开发公司经理赵礼敏是个颇有见地的女强人。自从葛根产品打入市场后,她第一站就选择在杭州推广。她带着葛产品连续参加了几届农博会、食博会,均取得了较理想的效果,扩大了产品市场和品牌效应。近年来,一直默默为公司发展做出了不懈的努力。她看重的是产品质量和效益,注重的是企业长久发展。用她的话说,那就是“你的产品要有回头客,要经得起有关部门的鉴定和检验,经得住市场的起伏,所以,要保持长久稳定的质量标准”。

近年来,公司先后投入 60 多万元进行了基地建设,其中,种苗繁育

基地投入30多万元,建成试验基地30多亩,初步形成了苗木繁育、驯化、对比、调节科研为一体的实验场地。为解决生产中的技术难题,特聘请了省农科院技术专家进行指导。为确定产品的质量和品质,先后投入10多万元,请上级权威部门进行科学鉴定。2009年已投入7万多元,用以在不同种植环境下葛根品质、含量的鉴定,其中已经启动了种苗繁育中的技术攻关项目。

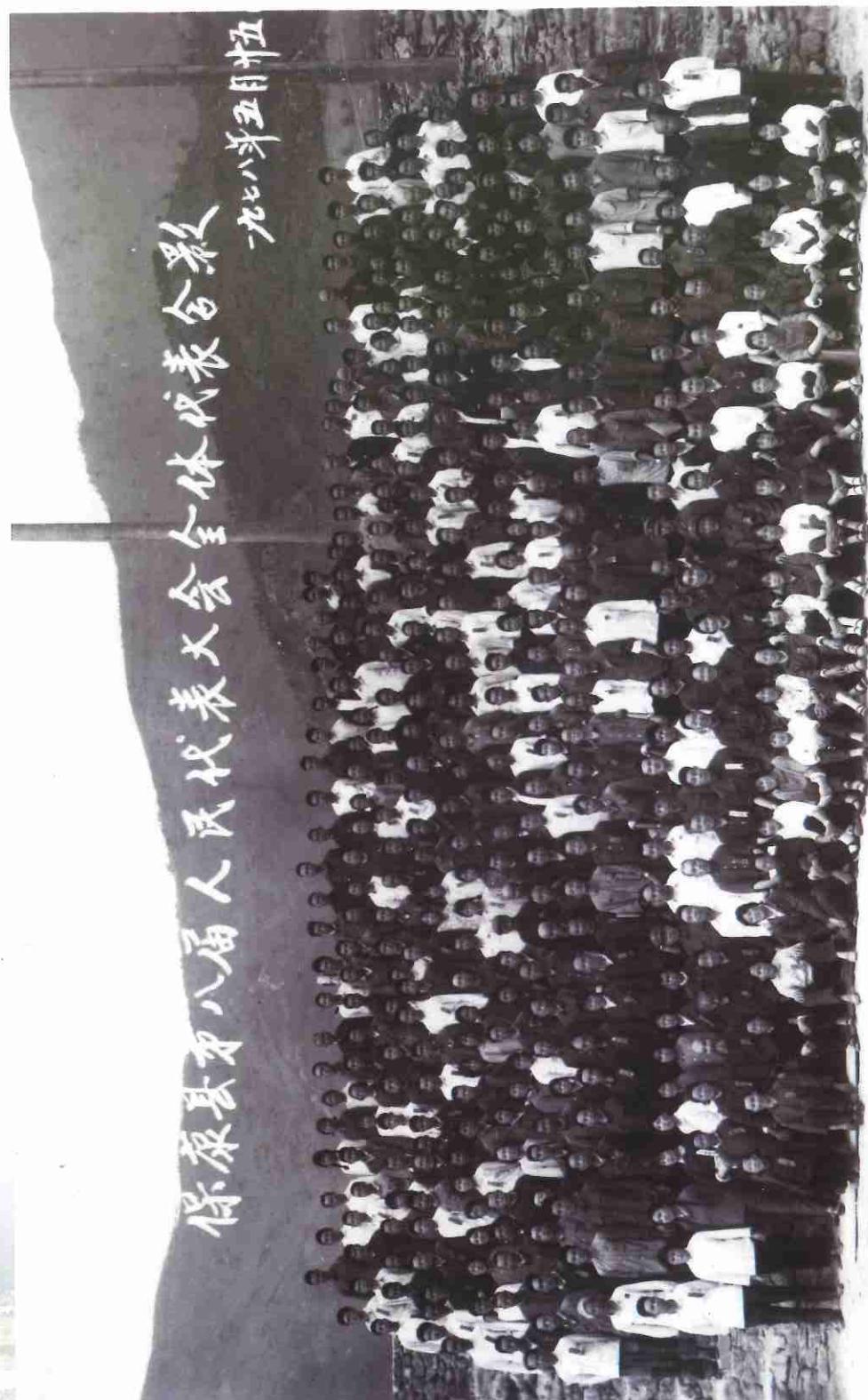
葛业公司在发展规模中提出了一个十分重要的设想,那就是要“实现拥有葛苗繁育技术的知识产权”。

什么是“知识产权”呢?简单地说,就是“独自拥有的科研成果”。在当今社会,任何成功的企业,有一定杰出贡献的企业,都必须拥有自己独立开发的科研成果(知识产权),唯有如此,才能保证企业立于不败之地。能够明确地提出这一设想,标明中坪村两委班子,在经济发展的路上,已经站到了一个更高的层次,为“两驾马车并驾齐驱奔小康”的规划理想,打下了坚实的基础。

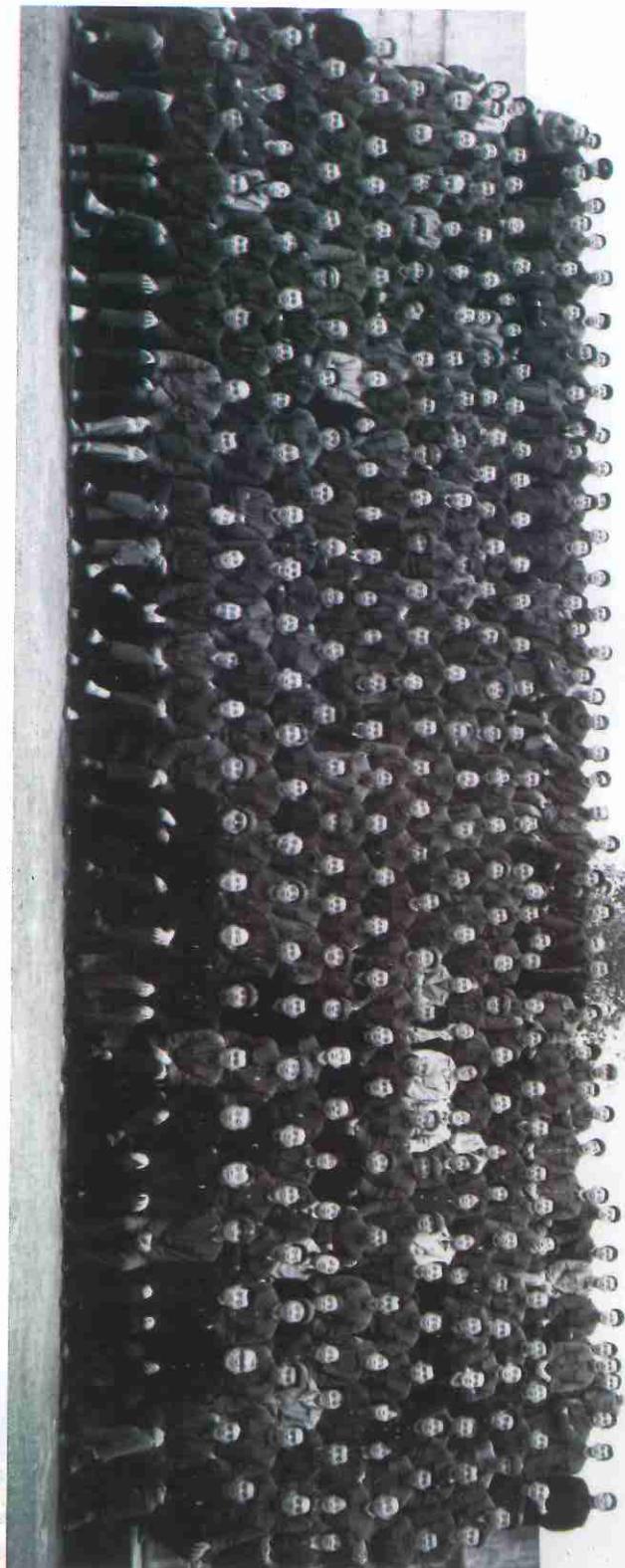
葛,在保康的分布十分广泛,几乎在全县任何一个角落均可见到它的影子。根据植物学分类,在全县至少有两三个不同的种群,不同的种群则存在着不同的差异,这为开发与研究,特别是培育新品种提供了十分有利的先决条件。但是直到今天,葛仍属一种野生植物,尽管已经开始了人工栽培与驯化,其品种繁育、优化、选择仍是一个全新的领域,要获得相应的知识产权,就必须在这方面有所突破。也就是说,中坪人要培育出自己特有的、高效、优质种苗,以及技术工艺,才会拥有自己的知识产权。

中坪葛业的发展道路还是漫长的,但肯定是无限光明的。

60岁,对于大多数人来说,都是“船到码头车到站”了。苦苦奔波了



1978年5月,黄立杰当选为保康县第八届人大代表。这是他与全体代表的合影。



1982年11月，黄立杰当选为中共保康县第五次党代表。这是他与全体代表的合影。

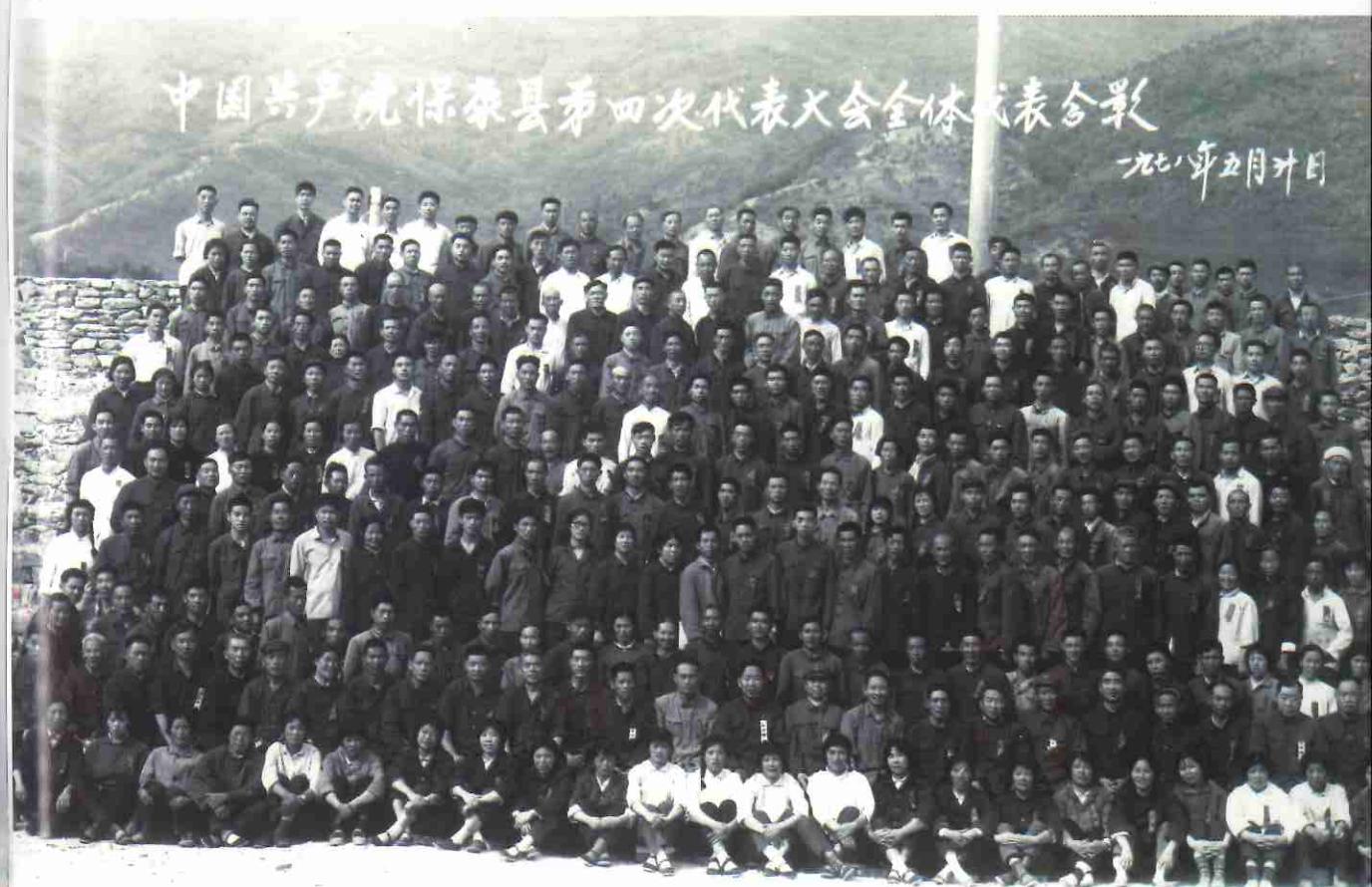
中共保康第五次党代会全体代表合影 八二年十一月



1989年，担任中坪村编织袋生产车间支部书记的黄立杰正在检查生产。



1973年，黄立杰修建河堤时留影。



1978年5月，黄立杰当选为中共保康县第四次党代表。这是他与全体代表的合影。



1976年5月摄于中坪老村委会前。前排左起：一队长邓盛胡、八队长王少先、村党支部副书记黄立杰、副村长张贵发、村党支部副书记苏昌旺、村委妇女主任杨登秀、村委妇女副主任杨德贵；后排左起：十一队长王长树、七队长杜少先、五队长余德福、团支部书记余守强、三队长苏宗成、二队长王严军、村会计宦忠海、村企业会刘国福、十队长陈德山、四队长李明严、六队长孙家明。



1976年5月，黄立杰同村委会部分成员合影。（左起）村党支部副书记黄立杰、村委会主任张贵发、村党支部副书记苏昌旺、宦忠海、村委会妇女主任杨登秀。



1996年8月，黄立杰到山东跑业务途经黄河时留影。



1996年黄立杰在河南考察时摄于白马寺。



1996年，黄立杰（左三）在河南刘庄考察时摄于京华村。



1996年8月，黄立杰在南街村参观学习。



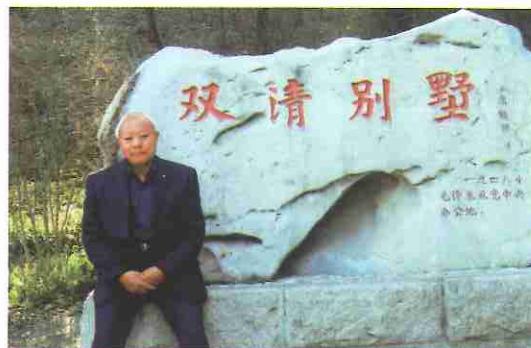
1998年黄立杰在河南考察时参观少林寺（第一排左一）。



2000年黄立杰（左一）在苏州考察。



2003年9月，黄立杰（左一）在湖南考察。



2005年10月，黄立杰在庐山。



2005年10月，黄立杰（前排右三）在上海考察时摄于东方明珠。



2007年11月，黄立杰在河北考察葛业项目时摄于承德避暑山庄。左起：李敬相、刘总、雷运江、黄立杰、周宗明。



黄立杰与《躁动的热土》作者张太学在一起。



中央电视台农业频道记者在中坪村采访。

① 黄立杰母亲黄培青。

② 黄立杰祖母黄光荣（摄于1998年2月）。

③ 黄立杰父亲黄培农。





2007年10月，何成英与儿子、儿媳及孙子在长城。后排左起：张明芳、黄华宁、黄森林、陈国琴（右一）、何成英（中）；前排为黄先志、黄蕊蕊。

→1983年，黄立杰（前排右一）与妻子何成英（前排左一）、长子黄华宁（后排左起）、次子黄森林合影。



黄氏五兄弟全家合影（部分家庭成员，摄于2009年10月2日）。

一辈子，早已是功成名就，两鬓染霜。况且儿孙满堂，衣食无忧，加之当今好政策，谁不想好好安排和设计自己的晚年生活，舒舒服服地过几年清闲日子。

但黄立杰身上依然压着重担！一种追求，一种责任，一种使命感，使他无法卸下身上的重任。

2009年开春以来，为了磷矿的持续发展，他每天都在奔波、忙碌，远赴北京、山东，行程数千公里，联系合作伙伴，扩大市场销路。从县内到县外，签协议、办手续，他未曾一天停步。磷化企业正在向规模化、现代化、大型化、集约化的方向发展。葛业公司已经夯实了坚实的发展基础，制定和明确了近期和远期发展目标，正在按着科学、规范、创新的发展思路，不断发展和成长。中坪的未来，充满了无限的光明和希望！

黄立杰自1973年担任生产队长，至今已拼搏、奋斗了整整36个春秋。他一步一个脚印地走来，把一个贫穷、落后、封闭的深山沟，逐渐带出了饥饿与贫困，实现了温饱和繁荣，从人均年收入100多元，到2009年达到人均5500元，整整增长了55倍！而且，他的思想也在不断地升华，迈上了新的层次和高度。这个平淡而普通的典型农民，永远留下了一个共产党员的光辉形象，一个坚持不懈、不断创新发展的领导形象。

汾清河万古奔流，她见证了几千年来一河两岸的历史变迁，同时也哺育了生活在这片热土上的中坪人，也只有在今天，她才真正感受到了天翻地覆的变化；也只有今天，她才换上了举世瞩目的新妆。她今天越来越美了，而明天她将会更美！

最后，笔者谨献小诗二首：

农耕文明数千秋，
神农未解天下愁。
旦得改革大潮涌，
世人皆歌衣食足！

六十花甲风雨稠，
卅年拼搏苦追求。
汾清河岸换新颜，
太阳山上丰碑留。

二

新村别墅一水串，
清秀典雅赛江南。
千亩良田稻花香，
十里长廊映碧天！

读书声声满校园，
歌舞阵阵庆丰年。

工农并举致富路，
并驾齐驱谱新篇！

采写《躁动的热土》历时三年多。当时我在保康一个听起来似乎挺了不起的单位当小萝卜头。因工作原因，2006年秋，我第一次踏上了中坪这块土地，第一次见到了老书记黄立杰这个传奇式的人物。

采访是在一番口水后进行的。首先是这位黄老书记不愿接受别人采访，用他自己话说：“芝麻大一点子事儿，不值得你们张扬！”再一个就是他忙，根本没时间坐下来给你说话。或许是谦虚，或许是低调，不管哪种，一句话，他不愿别人宣传他。

为这部作品，无论如何，最终我还是说服了这位固执的老书记。

采访也是忙中偷闲。此后，便在我主编的文学刊物上陆续发表过一些关于中坪村的文章。正因为如此，我对老书记黄立杰才有了近距离的接触和了解。三年多时间里，我断断续续采访了数十位与黄立杰有关的人，曾先后深入汾清河两岸村庄、农舍、田边、地头、厂矿、校园、电站，并

历史回声

——长篇纪实文学《躁动的热土》后记

张太学

几次到北京、武汉、襄樊、神农架、十堰等地采访，可谓行程数万里，访问数十人了。

我本不是一个善于写作的人，与文字结缘，纯属偶然。为创办一份文学刊物，于是我就不得不与文字打交道了。这样也好，它能让一颗躁动不安的心重归宁静，也能为被放逐的灵魂找到生命的归属。

过去是现在的历史，现在又是未来的历史。

在鄂西北荆山保康的崇山峻岭之间，有许多创造者默默地走过了自己的一生，是他们在不断奉献中刷新了历史，推动了社会的进步。

我一直认为，只有真实，才能让读者有一种身临其境的感觉，并引起感情上的共鸣。只有真实，才能让人信服，帮助读者开拓视野，认识生活的真理。

歌德在《歌德谈话录》里说：“我的全部诗都是从现实生活中获得了坚实的基础。”

契诃夫在《论文学》中也说：“文学所以叫做艺术，就是因为它按生活的本来面目描写生活。它的任务是无条件的，直率的真实。”

写实最难，同时也最易。

说它难，难就难在写实而不实，画虎而类犬；说它易，易就易在它无处不题材，无处不生动。

然而，要走进一段真实的历史殊为不易，因为，一个人的知识修养、认知能力、表达水平，都局限着你。但是，我相信，只要怀揣一颗真诚的心做事，离事物本质的真实就不会太远了。

在保康县马桥镇的中坪村，以黄立杰为代表的村两委一班人，带领全村人民，自力更生，自强不息。他们改田修路、筑坝挖渠、开矿办电，在短短数十年里创造出了惊人的奇迹，一跃成为保康县首富村之一，跻身

全市、乃至全省强村之列，这段历史也是让人惊异的。因为它顺应了历史潮流的发展，体现了“三个代表”和“科学发展观”思想理念。作为党的文艺工作者，我们没有理由不去为这段历史讴歌与呐喊。

想以纪实文学形式记录这段历史，是在我走近中坪、走近黄立杰以后产生的想法。我被神话般崛起的中坪村所震撼，被中坪两委一班人“利为民所谋”的精神所鼓舞，被老书记黄立杰的人格魅力所折服，我禁不住想记录这段历史，想撰写正在这片热土上创造奇迹的人。

为更好地撰写这段历史，我特邀对农村工作有一定研究的退休老同志张更生先生同往执笔采写。中坪村两委办公室主任候世勇，村委妇女主任文升奎，村磷化公司副总经理宦吉明，村葛业公司副总经理赵礼鸣、村委老同志李明严、赵同贤、陈邦财等得知我们采访消息后，都非常热情地积极参与提供线索，走访群众，收集资料。县档案局长陈静茂积极提供文字或图片档案资料，保康摄影家姜杰、王俊楚、张祖才、吴启森等都参与了照片的拍摄。襄樊日报社原社长、市民间文艺家协会主席、市作家协会副主席郑浩先生，保康县委常委、县委办公室肯定佐主任，曾多次对《躁动的热土》的创作进行指导。市政协主席杨祥义、县委书记陈丰林，不仅对《躁动的热土》的创作给予关注，两位领导在万忙中还亲自为该书作序。中国文联《作家报》总编辑张富英先生不仅为《躁动的热土》一书的创作进行具体策划和指导，同时还为促进该书在人民日报出版社出版发行做出了积极努力。可以这样说：《躁动的热土》一书的顺利出版，是各级领导关心的结果，是集体智慧的结晶。尽管如此，我仍然不敢说我们已经彻底了解了这段历史。由于水平限制，作品肯定存在许多不尽人意之处，我们期待广大读者包涵谅解、批评指正。

但不可否认的是：以黄立杰为代表的中坪现象，就像阳光下不断躁

动的热土,在鄂西北形成一股巨大的热浪,这股热浪率先突破山区建设社会主义新农村的“瓶颈”,让山里人第一次把建设美好家园的憧憬变为了现实,实现了历史性的跨越,这是不争的事实。

《躁动的热土》就是这股热浪的历史回声。

(2009年10月于保康)

不是神话

——长篇纪实文学《躁动的热土》采访随笔

张更生

上世纪八十年代,我因调查马桥林业发展情况,曾经到过中坪村。

当年的马桥镇,还只是一个区区小镇,三百多座民房陈旧而残破,数十家商业店铺,生意清淡,门可罗雀。街道上尘土飞扬,坎坷不平。站在街头向中坪望去,依着粉清河便是千亩稻田,这是中坪人在“农业学大寨”运动中留下的唯一成果。一条大渠横贯东西,中坪的农户沿着大渠散落上下,看起来也是个鱼米之乡啊!

马桥镇到中坪,尚无一条公路。出了街头,便跨上汾清河木板桥,河水轻轻地哼着小调,湾湾曲曲从桥下流过,正是小桥、流水、人家,别有一番诗意。

过了木桥就是中坪。穿过田间小路,就走上了著名的马桥二级站大渠。渠水远比河水大得多,把一条8米多宽3米多深的渠道装得满满当当的。于是,渠水便前赴后继地翻着波浪,匆匆忙忙地向前奔涌。

大渠平坦笔直，一眼望不到头。大渠两岸散落着数家低矮瓦房，泥土为墙的农户。

越过大渠，便登上了山梁，放眼四顾，山虽是青绿的，大多是蒿草和灌木丛，因山体土层贫瘠，找不到一片像样的山林，就连大树也极为稀少，这里自然环境着实堪忧，纵观中坪全景，远处便是笔架山，三龙观山脉正从那里延伸而至。这道山梁并不高，满坡都是庄稼地，几家农户，粉墙黛瓦，掩映在绿树丛中，一湾渠水环绕山脚，逶迤而流，形成美丽而独特的景观。那里有一片数亩地的梨园！马桥镇著名的“康德梨”就出产在这里。由于地方狭窄，销售量微不足道，这就是中坪村最早的果园经济了。因其管理粗放，基本是“靠天收”，所以没有形成规模，更不可能产生多大效益。

往东便是太阳山和古佛寺。太阳山并不高大，满山荒岭草岗，没有一棵像样的树木。它光秃秃的山，光秃秃的坡，露出红彤彤的砂土和岩石，像个凄凉的老人站在那里，述说着曾经的沧桑。

时光飞逝，转眼间数十年过去了。当我再次踏上了这方热土时，这里的一切都发生了翻天覆地的变化。

汽车翻越荆山，所有的公路都硬化了，虽然还是有些蜿蜒曲折，但却平坦而坚实，小车跑在上面，远远没有了当年那种颠簸簸的感觉了。

走出阳日河峡谷，越过大横溪河口就是张家湾，这里距马桥镇已不远了。汽车一过张湾村，眼前豁然开朗。一幢幢楼房整齐划一，道路两旁无数民新居形成了街道雏形。顺着宽敞而繁忙的公路，越过横跨汾清河的大桥，便直接来到了中坪村。

光阴似箭，展现在眼前的却是另一派景象！

一幢幢别墅式的三层小楼，早已把那些“低矮瓦房，泥土为墙”的农

户彻底替代了。

见到黄立杰这位传奇人物，却并非是在磷化公司。

实在说，要不是提前约定，你就是成天在中坪村转圈子，也很难见到黄立杰。当我们一行人来到磷化公司，他却正在村里处理一件要事，通过反复联系，终于在20分钟后，我们在汾清河岸千亩稻田的作业道上见到了他。

看上去，感觉他是一个平凡而普通的人。中等身材，圆圆的脸庞，一身平淡而陈旧的装束，除了那双炯炯有神的眼睛和极具穿透力的声音，你几乎看不到他身上的任何特色。今年正是他的花甲之年，据说几年前早已是满头银发了！加之他从来不穿颜色鲜明的衣服，总是那么灰蒙蒙的暗淡无色，让人感到他依然是个地地道道的农民。

他言谈大度，吐词清晰，让人感觉他是一个具有一定思想深度的人。当我们与他相见之后，他只是简简单单地讲了讲当年开矿的风险和困难，剩下的事情则由我们自己去采访。

傍晚时分，我们走进了黄立杰的家。

这个家，坐落在太阳山下，面迎汾清河，从渠埂上拐几个弯的狭窄通道，便到了他的门前。据说这幢十分普通，而且装饰平淡的三层楼房，却是他前后用了数年，一层一层而加盖起来，即便是目前看来也远远比不上近几年那些村民别墅式的新楼。

黄立杰的妻子何成英，是一个贤淑、文静而热情的女人，看样子刚刚做完了地里的活，正忙着要去喂猪，腰下抹着围裙，上面沾着几片青叶，双手端着一个大木盆。当我们走进屋内，何成英也很快迎了上来，忙着递烟倒茶，十分热情。看上去她也是五十多岁的人了，虽然一身平淡，活脱脱一个农家妇女的形象，她的言谈举止却透露着真诚、稳重、勤劳和朴

实,年轻时的风韵依然犹存。

笔者对她和他的婚姻始终感到好奇,为什么他们夫妻俩已经结婚三十多年了却如此和睦温馨呢?没有彼此的了解和深厚的感情,咋会走过数十年的风雨历程?

何成英满脸笑容地回答了我们的一长串提问:“我们结婚前根本不相识,更没有啥恋爱过程。十四岁那年是我姨作的介绍,订婚后到21岁结婚,两人难得见一次面,话都没在一起说过一句哩!……”

“那为啥几年都没说一句话呢?”我们感到困惑。

何成英低下了头说:“封建呗!不好意思呗!从定了婚,只有逢年过节两家才走动走动,平素哪有时间啦?即使走动也是来去匆匆,能见个面而已……”

这真是一段令人难忘而又值得寻味的岁月。

黄立杰说:“这么多年了,她一个人种着五亩多地,家里又是娃子,又是大人,还有猪子、鸭子,里里外外,全靠她一人,我从来没有岔过手……”

何成英笑着说:“说到底都是相互的体谅和信任……”

然而令他们最为伤感的还是“大门墩”、“小门墩”的遭遇和半夜间被人放的一把火……今天,两个孩子也早已成家立业了。老大选择了开车,如今在矿山上转运矿石。老二则在县城工作。

第二天,原中坪村四组长李明炎听说我们在村里采访,放下农活匆忙跑来找我们,非要介绍介绍黄立杰的事迹不可。李明炎与黄立杰从小一块长大,一同上学读书,回忆儿时,他笑着说:“我那个时候就佩服他,不说别的,就连打陀螺,我也没有他打得转!”

提起这些年中坪村的变化,他由衷地叹道:“我们中坪人有福气,说

起来也真出稀奇!我们的几任村支书都没多少文化,但他们却带着中坪人进入了小康。陈帮才解决了中平人吃饭问题,黄立杰解决了中坪人致富问题,你们说是不是稀奇呢?”

他搬着指头,向我们列举了中坪村几年来的变化!

一、学生免费,几年前全国都还没提出来,而中坪的孩子们读书从小学到中学,全部免了费,只拿户口本到村里开个条子。

二、凡考上中专、大学,村里就给1000~2000元奖励。

三、从86年就免去了“三提五统”,农业税早免了十几年了。

四、合作医疗,村里全付,村民不拿,就等于全民实现了免费医疗。

五、健康补贴,到了60岁以上的村民每人每年都补几百到一千元。

六、养老保险,我们是全县第一个纳入农民养老保险的村,从今年七月份起,每人每月都能拿几百元养老金。

七、坡上的农户搬下河,我们在全县第一个,也是最早实行。

八、建成了全县第一个封闭式小学教学楼。

九、自来水通到家家户户,在农村我们是第一家。

十、排灌渠全部规范化,在全县十年前我们都是第一。

十一、在全县我第一个免去了群众义务工,凡给村里干事,村里一律按规定给你付款结账。

十二、干部、党员、群众代表、村组干部,凡参加村内会议都发给工资,原来是5元,现在是15元。每个党员年底发100元慰问金。

十三、投资100多万元,家家都安装了卡式表,农户用电直接到村委会专管人员处买,在全县我们又是最早的一家。

十四、村组干部退休后,由村里发退休费,最少500元,最多5000元。

十五、新农村整体推进，整体规划，在全县我们是第一家，现在沿公路、大渠长达7公里。

十六、沼气建设。现已有80%以上农户都建成，村里补1吨水泥，所有管道、灶具都由村里供给，连模板也由村里提供。

十七、硬化路，目前不仅通每个组，而且通到家家户户，甚至水田埂、作业道。这在全县我们又是第一。

十八、村委会办公楼、设施、规模、条件、环境全县不数一也数二，村干部凡干公事必到村委会，不准在家里办公。

看来，他还有不少话没说完，即便是这样，也充分表明中坪人对黄立杰和村干部们的信任！同时也显示出中坪村在新农村建设中的辉煌成就！

黄立杰说的最多的话就是：“为官一任，造福一方。关键看你干不干。身为群众选出来的干部，就是要你为民做事的，为群众谋福的。你为老百姓干不成一件事，老百姓要你这样的干部有何用？”

我想起有个村，由于村干部没有责任心，国家实行退耕还林政策后，很多村民积极退耕了部分田地，只须村干部到有关部门办个手续，便可领回苗木村民栽植，村民每年亩平可得数百元政策补贴。但那个村的干部不把这当回事，致使退耕土地长期荒芜，农民也不可能得到实惠。

听到这事，黄立杰气愤愤地说：“群众要这样的村干部何用？还不如自己趁早滚球蛋！”

这令我们十分感慨！我们的国家好不容易迎来了难得的发展机遇，在如此大好政策环境下，国家要发展，人民要幸福，他们对党和人民的干部抱着殷切希望！只有那些心中始终装着人民的党员和干部，才是我们这个时代的动力，国家的财富！

上世纪九十年代，江泽民同志提出了“三个代表”的重要思想。进入新世纪，胡锦涛总书记又提出了“科学发展观”思想理念。这一切，都需要我们每一个党员、干部去实践。黄立杰这个大山深处最基层、最普通的党员干部，则以他几十年来不懈的努力和拼搏，每时每刻都在自觉地践行着自己的神圣使命！

中坪的巨变，如果没有这样的共产党员是不可能实现的。它或许是个神话，但它不是神话。这些创造了神话的神农子民，他们也更为我国农耕文明的发展，迈向现代的农耕文明，走出了一条成功之路！

(2009年10月于保康)